



ONG partenaire officiel de l'UNESCO
(statut de consultation) et
en statut consultatif spécial auprès
de l'ONU-ECOSOC depuis 2012



Un plan d'action pour l'autonomisation des femmes

Conférence internationale organisée par l'Institut Destrée et
la Fondation Millennium2025 Femmes et Innovation, FUPu,
avec le patronage de l'UNESCO en son Siège à Paris,
lundi 3 et mardi 4 décembre 2012

[English below]

Deuxième session plénière – Lundi 3 décembre 2012 De la vision aux axes stratégiques de Millennium2015 (Draft)

Suite aux modifications apportées à la vision ainsi qu'à sa validation, les participant-e-s ont pris part à une nouvelle de travail d'intelligence collective portant sur les axes stratégiques de Millennium2015.

Philippe Destatte a tout d'abord rappelé ce qu'est le processus prospectif de Millennium2015. Il a ensuite rappelé l'évolution de la recherche prospective et de ses résultats. Les participant-e-s ont fait part de ces remarques quant à ces résultats et en particulier aux axes stratégiques et à la vision. Enfin, Philippe Destatte a conclu en présentant l'étape suivante de la méthodologie : la formulation des actions concrètes.

Rappel de la méthodologie et de l'évolution des travaux

Les 7 macro-enjeux de Millennium2015

Les macro-enjeux de Millennium2015 constituent la synthèse de la classification des 231 enjeux envoyés les membres de Millennium2015. Ils ont formulé des questions commençant par *Comment* en relation avec les thématiques de l'autonomisation des femmes à l'horizon 2025. Ces 231 questions ont été classées par affinités dans 7 clusters différents puis synthétisés afin de former les 7 macro-enjeux de Millennium2015.

ME-1. Comment rendre les femmes et les filles plus autonomes, par l'accès à l'éducation, aux formations et aux ressources, tout en leur assurant les conditions d'une véritable réussite sociale et politique, pour valoriser leurs compétences dans le cadre d'un leadership partagé entre femmes et hommes ?

ME-2. Comment changer les mentalités, mettre fin aux discriminations de genre et modifier les traditions afin d'éradiquer toutes les violences faites aux femmes et aux filles, en mobilisant particulièrement les hommes et les garçons ?

ME-3. Comment redonner confiance et estime aux femmes, les conscientiser concernant leur potentiel, leurs capacités et leur rôle essentiel comme responsables de vie, actrices de développement, médiatrices pour la paix et architectes d'avenirs ?

ME-4. Comment former, valoriser et financer les prestataires de santé, et particulièrement les femmes, pour fournir les soins médicaux adéquats aux femmes et aux enfants, en temps réel et dans leur langue maternelle, en utilisant les ressources scientifiques et les technologies appropriées aussi bien à distance que dans les structures de santé ?

ME-5. Comment concevoir et accomplir des transformations sociétales innovantes afin de réaliser l'égalité entre les femmes et les hommes, indispensable pour le progrès commun et l'harmonie humaine ?

ME-6. Comment associer équitablement la valeur ajoutée des femmes aux postes décisionnels économiques, scientifiques et politiques afin de fonder une société multiculturelle solidaire plus équilibrée et responsable face à l'avenir ?

ME-7. Comment structurer et relancer concrètement les stratégies des communautés de Millennia2015 pour atteindre les objectifs du millénaire pour le développement et mettre en place des partenariats pérennes ?

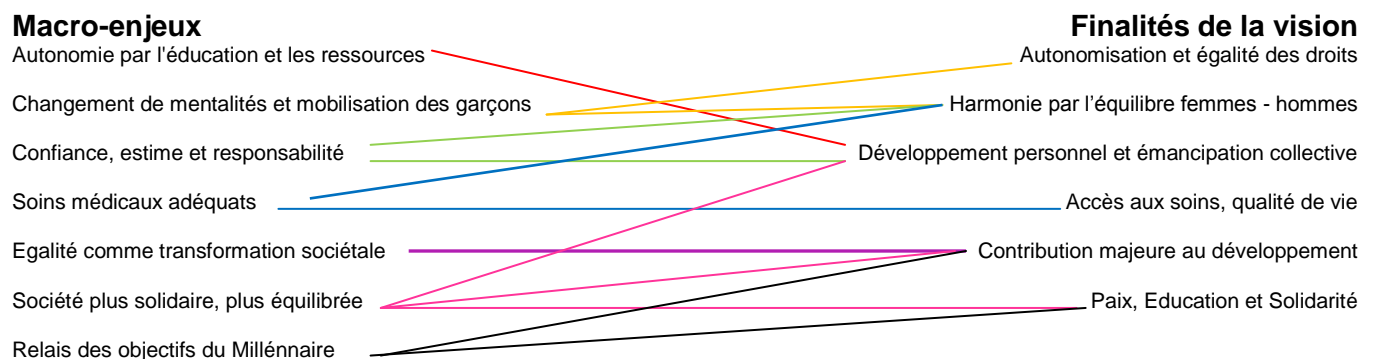
Les 6 finalités de la vision de Millennia2015

Les finalités de la vision constituent la synthèse de réponses apportées par les membres Millennia2015 aux 7 macro-enjeux.

1. L'autonomisation des femmes et l'égalité des droits comme vecteurs de progrès pour l'humanité
2. L'évolution des mentalités génératrice d'harmonie grâce à l'équilibre entre les femmes et les hommes
3. Le développement personnel comme émancipation du genre humain tout entier
4. L'accès globalisé aux soins de santé comme sécurité pour l'avenir renforçant la qualité de vie
5. La contribution majeure des femmes au développement familial, social, intellectuel, politique et économique global
6. L'harmonie et l'équilibre du monde par la paix, l'éducation et la solidarité

L'interconnexion entre macro-enjeux et finalités : passer du rêve à la réalité par la stratégie.

L'interconnexion entre les macro-enjeux et les finalités permet de concrétiser la vision de Millennia2015.



Cette interconnexion entre les 7 macro-enjeux et les 6 finalités de la vision a permis de faire émerger les six axes stratégiques de Millennia2015 pour atteindre la vision Millennia2015 pour les femmes à l'horizon 2025.

Les six axes stratégiques de Millennia2015

Axe stratégique 1

Mieux respecter et protéger l'intégrité physique, morale et psychologique des femmes. Renforcer leur capacité juridique, les assurer de la non-impunité de leurs agresseurs.

Axe stratégique 2

Aider les femmes à se constituer un capital personnel et collectif de liberté de mouvement et de décision, de qualité de vie, d'éducation, de formation, et de travail.

Axe stratégique 3

Développer des processus innovants d'accès aux soins médicaux par la mobilisation de nouvelles ressources humaines, financières et technologiques.

Axe stratégique 4

Rendre confiance aux femmes et les aider à prendre conscience de leur enfermement dans des représentations culturellement et socialement dévalorisantes.

Axe stratégique 5

Donner aux filles les mêmes droits qu'aux garçons en matière d'éducation et de formation, leur ouvrir toutes les filières et les impliquer dans des projets communs.

Axe stratégique 6

Accroître l'accès des femmes à des activités socio-économiques de qualité, qui allient à la fois performance, efficacité, équité, soutenabilité et responsabilité sociale

Les participant-e-s ont été invité-e-s à faire part de leurs remarques quant à la formulation des axes stratégiques

Remarques des participant-e-s

Solange GOMA, France/Congo Brazzaville

Elle a demandé des clarifications sur l'axe stratégique 4 tout en soulignant que certains problèmes tels que la polygamie ou la sécurité des filles à l'école n'ont pas été évoqués.

Elle signale le côté innovant de l'exercice grâce à l'ajout d'une méthodologie préétablie mais demande alors comment faciliter la communication entre les personnes mettant en action les projets et les autres.

Philippe répond que les macro-enjeux, la vision et les axes stratégiques ont été formulés à partir des apports envoyés par les membres de Millennia2015 ; certaines problématiques n'ont donc pas été évoquées par les membres ayant répondu à l'exercice. Il invite alors chacun et chacune à envoyer par mail sa contribution afin de compléter le tableau des axes stratégiques, de la vision et des macro-enjeux.

Par ailleurs, il insiste sur l'importance de suivre une méthodologie afin de crédibiliser l'action et appelle à fortement argumenter sur le côté innovant de l'action concrète car cet aspect peut faire la différence.

Quant à l'axe stratégique 4 et à la phrase "rendre confiance aux femmes", il explique que les stéréotypes et les regards extérieurs jetés sur les femmes sont intégrés par les femmes elles-mêmes et les freinent dans leur processus d'autonomisation.

Hadio MOUNKAILA, Niger

Axe stratégique 6 : Elle propose de remplacer soutenabilité par pérennité ou durabilité.

Solange CHETOU, Bénin

Elle demande comment traiter les problèmes en milieu rural. Ils diffèrent des problèmes en milieu urbain.

Hélène VON REIBNITZ, France

Elle propose d'avoir un leitmotiv de la vision afin qu'elle soit plus percutante.

Ex : "Femmes et hommes, agissons ensemble pour un monde meilleur"

Solange Goma signale que l'aspect sécurité (alimentaire, physique, sanitaire, morale...) doit apparaître.

Ex : "Un monde sûr, un monde sain"

Sandra JEAN-GILLES, Haïti

Elle signale un déficit de cadre de référence. Selon elle, la vision ne traduit pas explicitement la volonté de changement de société. Elle estime qu'il faut avoir une autre vision de la société, un autre modèle de société avec de nouvelles valeurs et une nouvelle gestion. Elle se demande si l'on va vraiment vers le changement sociétal ?

Philippe Destatte rappelle que la prospective a pour vocation de travailler sur les changements. La transformation se fait en double boucle.

Halima FODI, Niger

Axe stratégique 4 : Elle revient sur la phrase "rendre confiance aux femmes" et explique qu'un des gros problèmes au Niger est celui de la solidarité entre femmes. Les extrémistes religieux "utilisent les femmes" pour imposer leurs lois et leurs règles notamment dans le domaine de la santé. Ces femmes vont dans les villages, parlent aux femmes selon leurs interprétations des textes coraniques et font reculer les avancées des femmes. Elle appelle donc à une solidarité entre femmes afin de mettre en place "une bonne stratégie et de stopper l'extrémisme religieux".

Justin HAGENA KAKUMBA, RDC

Justin pose la question de la solidarité. Il demande comment le principe de la solidarité des femmes peut-il être appliqué efficacement. Comment sensibiliser les femmes à être solidaire pour, de manière constitutionnelle, arriver aux postes de décisions ?

Pamela LEAVY et Margot ADLER

Elles félicitent Millennia2015 pour l'ensemble du travail réalisé et s'étonne de l'absence des personnes qui parleront pour les femmes. Elles demandent où est le plan de communication de Millennia2015. Elle rappelle que Mme Corat a souligné qu'il fallait des femmes qui communiquent sur ces projets.

Philippe Destatte répond que s'il n'y a pas de leader, un leadership collectif sera créé par la société civile, le secteur public et le secteur privé.

Suite à ces remarques qui seront prises en compte dans la finalisation de la vision et des axes stratégiques, Philippe Destatte demande aux participant-e-s de proposer leurs actions concrètes. Elles seront validées par la communauté Millennia2015 puis intégrées au plan d'action de Millennia2015 pour l'autonomisation des femmes. Ces actions concrètes sont à formuler selon un canevas de 10 questions qu'il a réalisé, afin de rendre l'action la plus solide et la plus crédible possible.

Canevas de formulation des actions concrètes

1. Qui propose l'action ?
2. A quels enjeux répond cette action ?
3. Quelles finalités activent cette action ?
4. A quel niveau de gouvernance se situe-t-elle ? (locale, régionale, nationale...)
5. Quel est son titre ?
6. De quoi s'agit-il ? (en quelques mots, en 5 lignes):
7. Qui pourrait la réaliser (acteurs) ?
8. Quels sont les moyens humains et financiers nécessaires ?
9. En quoi est-ce innovant par rapport à l'existant
10. Durée de l'action avant impact ?

Certaines participantes ont fait quelques remarques concernant ce questionnaire.

Raphaëla KITSON PANTANO, France

Raphaëla demande comment la méthodologie est-elle de nature à accéder à ces finalités. Comment se fera l'évaluation des processus et de ses résultats ?

Elle suggère l'intégration d'une 11ème question dans le canevas de formulation des actions concrètes : celle de l'évaluation. Elle demande : faut-il utiliser un système d'évaluation basique ou faut-il développer un système d'évaluation propre à Millennia2015 ?

Francisca MIRANDA, France

Francisca rappelle que l'évaluation des actions sectorielles doit être participative (acteurs multiples de la recherche, du secteur privé, du secteur public, fonctionnaire...) et réflexive (ex : identifier comment se font les stéréotypes sexistes).

Elle suggère :

- de retraduire les critères et objectifs du plan d'action en indicateurs d'évaluation
- d'établir des indicateurs d'évaluation Millennia2015 transversaux

L'idée serait alors de partir des actions concrètes.

Philippe Destatte rappelle que les finalités constituent la base de la vision. Quant à l'évaluation, elle est constante tout au long du processus et de la mise en place des actions concrètes.

La question est de savoir dans quelle mesure peut-on avoir une évaluation opérationnelle ? Des méthodes d'évaluation existent mais plutôt formellement et de façon non opérationnelle. L'idée serait alors de construire un nouveau modèle d'évaluation pour créer un nouveau niveau de qualité.

Face aux remarques pertinentes et importances de Raphaëla et de Francisca, il leur suggère de proposer une action concrète sur quant au système d'évaluation voire de créer un GTI sur les méthodes d'évaluation à développer pour Millennia2015 étant donné les contextes, les situations, les attentes, les capacités multiples et différentes de ses membres.

Fin de session

A l'issue de la session, Marie-Anne Delahaut a invité les participant-e-s à faire part de leurs remarques quant aux axes stratégiques par email.



Women and Innovation,
Public utility foundation



NGO official partner of UNESCO
(consultative status) and with the
special consultative status with the UN
ECOSOC since 2012



An action plan for women's empowerment

International conference organized by The Destree Institute and
the Millennium2025 Foundation, PUF with the patronage of the UNESCO
at its headquarters in Paris

Monday 3 and Tuesday 4 December 2012

Second plenary session – Monday 3 December 2012 From the vision to the strategic axis of Millennium2015 (Draft)

The vision had been modified and validated by participants. Following that phase, they have participated to a new session of collective intelligence brainstorming about the strategic axis of Millennium2015.

Firstly, Philippe Destatte reminded what the Millennium2015 foresight process is. Then he reminded the evolution of the foresight research process and its results. Participants have expressed their remarks about those results and in particular about the strategic axis and the vision. The session ended with an introduction of the questionnaire to suggest concrete actions in the next step.

Reminder of the methodology and the evolution of the work

The 7 macro issues of Millennium2015

Millennium2015 macro issues are the synthesis of the classification of the 231 issues sent by Millennium2015 members. They formulated questions that begin by *How* in relation with women issues by the horizon 2025. Those 231 questions have been classified by affinities in 7 clusters. The elements of those clusters have been synthesized in order to form the 7 macro issues of Millennium2015.

MI-1. How to make women and girls more autonomous, through access to education, training and resources, while guaranteeing the conditions for genuine social and political success, to value their skills in the framework of a shared leadership between women and men?

MI-2. How to change mentalities to put an end to gender discrimination and change the traditions, in order to eradicate all forms of violence against women and girls, while specifically mobilizing men and boys?

MI-3. How to restore women's self-confidence and esteem, raise their awareness about their potential, their abilities and their vital role as managers of life, actors of development, mediators for peace and architects of futures?

MI-4. How to train, enhance and fund health care providers, particularly women, to offer appropriate medical care to women and children, in real time and in their own language, while using scientific resources and adequate technologies for remote health consultation as well as in health structures?

MI-5. How to conceive and carry out innovative societal transformations in order to achieve equality between women and men, indispensable for common progress and human harmony?

MI-6. How to combine equitably the added value of women in economic, scientific and political decision-making, and political scientists in order to found an inclusive multicultural society more balanced and responsible for the future?

MI-7. How to structure and effectively relay the strategies of the Millennia2015 communities to achieve the Millennium Development Goals and implement sustainable partnerships?

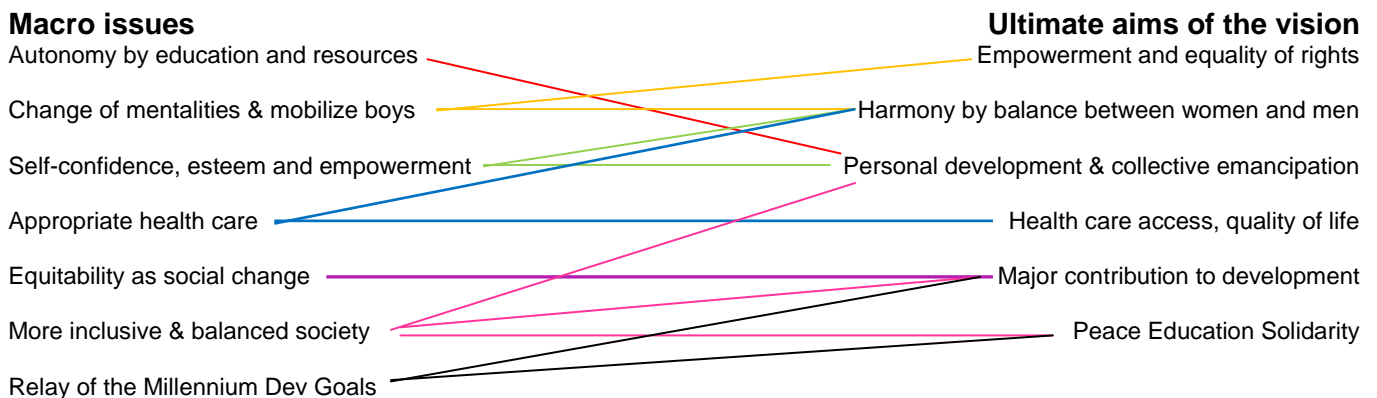
The 6 ultimate aims of Millennia2015 vision

The ultimate aims of the vision are the synthesis of the answers that Millennia2015 members have sent in response to the 7 macro issues.

1. Women's empowerment and equality of rights as vectors of progress for humanity
2. Evolution of mentalities factor of harmony thanks to the balance between women and men
3. Personal development as emancipation of the whole human gender
4. Globalized access to healthcare as security for the future strengthening quality of life
5. Major contribution of women to global familial, social, intellectual, political and economic development
6. Harmony and balance of the world thanks to peace, education and solidarity

Interconnection between macro issues and ultimate aims: from dream to reality through strategy

The interconnection between the 7 macro issues and the 6 ultimate aims enables making the vision a reality



That interconnection between the 7 macro issues and the 6 ultimate aims of the vision enable making bringing out the six strategic axis of Millennia2015 to reach Millennia2015 vision for women by the horizon 2025.

The six strategic axis of Millennia2015

Strategic axis 1

To better respect and protect physical, moral and psychological integrity of women. To reinforce their juridical capacities, assure them of the non-impunity of their aggressors.

Strategic axis 2

To help women to build a personal and collective capital of liberty of movement and decision, of quality of life, of education, of training, and of work.

Strategic axis 3

To develop innovative process in order to access to health care by mobilization of new human, financial and technological resources.

Strategic axis 4

To give back confidence to women and to help them to become conscious that they are prisoners of degrading cultural and social representations.

Strategic axis 5

To give the same rights to the girls than to the boys in the fields of education and training, to open all the channels and to commit them in common projects.

Strategic axis 6

To improve the access of women in the social and economic activities, which are both carrying performance, efficiency, equity and social responsibilities.

Participants have been invited to expressed there remarks about the six strategic axis.

Remarks from participants

Solange GOMA, France/Congo Brazzaville

She asked for clarifications concerning the strategic axis 4 while underlining that some issues such as polygamy or security of girls at school have not been mentioned.

She highlighted the innovative aspect of the exercise thanks to an already drawn methodology but she asked how the communication between those who implement the programme and the others can be facilitated.

Philippe answered that the macro issues, the vision and the strategic axis have been formulated from the contributions members of Millennia2015 have sent. Some issues have not been mentioned. He suggested to everyone sending by email their contribution in order to complete the strategic axis, the vision and the macro issues.

Besides, he insisted on the fact that it is important to follow one methodology to make credible the action. It is important to set up arguments for the innovative aspect of the concrete actions because this is what can make the difference.

Concerning the strategic axis 4 and the sentence "To give back confidence to women", he explained that stereotypes and outside views on women are integrated by women themselves and slow their empowerment process down.

Hadio MOUNKAILA, Niger

Strategic axis 6: She suggested substituting sustainability by durability

Solange CHETOU, Benin

She asked how issues of rural areas can be dealt with. There are different from the urban ones.

Hélène VON REIBNITZ, France

She suggested having a leitmotiv so that the vision becomes punchier.

Ex: "Women and men, act together for a better world!"

Solange Goma suggested including a security aspect (food, physical, sanitarian or moral one)

Ex: "A better world, a safer and healthier world!"

Sandra JEAN-GILLES, Haïti

She notified that a frame of reference is missing. According to her, the vision does not clearly and explicitly express the will of change of society. She reckoned that another vision of the society, another model of society with new values and new governance must be defined. She wondered whether we are really going towards a societal change.

Philippe Destatte reminded that foresight aims at working in changes. Transformation is done on "double loop".

Halima FODI, Niger

Strategic axis 4: She came back to the sentence "To give back confidence to women" and explained that one of the major issues in Niger is the one of solidarity between women. Religious extremists "use women" to impose their laws and their rules. Those women visit villages and speak to women to impose their interpretations of Qur'anic texts. They move backwards women progresses. She called for solidarity between women to implement an efficient strategy and to stop religious extremism.

Justin HAGENA KAKUMBA, DRC

He also raised the question about solidarity. He asked how the principle of women solidarity can be efficiently applied. How can women be made aware of the importance of solidarity to constitutionally reach decision positions?

Pamela LEAVY and Margot ADLER

They congratulated Millennia2015 for the work. They are surprised that people who will speak about women are not there. They asked where the communication plan of Millennia2015 is. They reminded that Ms. Corat insisted in the fact that women must speak about those projects.

Philippe Destatte answered that if there is no leader, a collective leadership will be created by the civil society, the public sector and the private one.

After those remarks which will be added to the final version of the vision and of the strategic axis, Philippe Destatte asked to participants to formulate concrete actions according to a defined framework of questions that he conceived.

Framework for the formulation of concrete actions

1. Who proposes the action?
2. To which issue(s) does this action correspond?
3. What are the ultimate aims of this action?
4. To which level of governance this action could be tackled?
5. What is its title?
6. What is the content of this action? (Some words, 5 lines)
7. Who could realize it (actors)?
8. What are the human and financial resources needed?
9. Is it innovative if you compare it to the existing?
10. How much time that action has to last before impact?

Some participants made some remarks concerning those questions.

Raphaëla KITSON PANTANO, France

She asked how the methodology can enable accessing those ultimate aims. How will the process and its results be evaluated?



She suggested adding an 11th question about the evaluation to the questionnaire. She asked whether a basic system of evaluation is sufficient or whether Millennium2015 own system of evaluation need to be developed.

Francisca MIRANDA, France

Francisca reminded that the evaluation of sectoral actions must be participative (various actors from research, private or public sector, civil servants...) and reflexive (ex: identifying how the stereotypes are built).

She suggested:

- transforming criteria and objectives of the action plan into indicators of evaluation
- defining transverse Millennium2015 indicators of evaluation

The idea is to start the concrete actions.

Philippe Destatte reminded that the ultimate aims are the basis of the vision. He explained that the evaluation is continuous throughout the process and the implementation of the concrete actions.

The question is to know in what extent we can have an operational evaluation. Methods of evaluation exist but many of them are more formal than operational. So the idea would be to build a new model of evaluation to create a new level of quality.

Facing those relevant and pertinent remarks of Francisca and Raphaela, he suggested formulating a concrete action about the system of evaluation. An international working group can even be created. It would be about the methods of evaluation to develop for Millennium2015 as contexts, situations, expectations, capacities of members are multiple and diversified.

End of the session

At the end of the session, Marie-Anne Delahaut suggested to participants to send additional remarks by email.