



Processus de
recherche
prospective
et
conférence
internationale

Liège 2008
Paris 2011
New York 2015

Millennia 2015, Femmes actrices de développement pour les enjeux mondiaux

Méthodologie du processus de recherche prospective

Marie-Anne Delahaut et Philippe Destatte
Namur, 14 octobre 2009

Sommaire

1. Contexte et objectifs de Millennia 2015	2
2. Le processus de recherche prospective de Millennia 2015	4
3. Un socle commun d'informations, résultat de la session 2008 de Millennia 2015	5
3.1. Premier moteur de connaissance : la communauté de Millennia 2015	6
3.2. Le Comité de pilotage de Millennia 2015	7
3.3. Portail de Millennia 2015 et base de connaissance	8
3.4. Thématiques de la session 2008 de Millennia 2015	9
3.5. Memorandum de la session 2008 et mission de la Communauté de Millennia jusqu'en 2011	10
4. Méthodologie du processus de recherche prospective à l'horizon 2015	11
4.1. Deuxième moteur de connaissance : un système de veille dédié aux femmes	12
4.2. Troisième moteur de connaissance : un système de mesure consacré à l'avenir des femmes	13
4.3. Prospective des femmes dans la société de la connaissance	14
4.4. Diagnostic prospectif et premier rapport de Millennia 2015	15
4.5. Enjeux de long terme et deuxième rapport	16
4.6. Aboutissement de la phase prospective et troisième rapport	17
4.7. Début de la phase stratégique et deuxième conférence internationale de Millennia 2015 à Paris	18
4.8. Diffusion de la stratégie et plateforme mondiale des femmes	19
4.9. Conférence internationale de New York et interaction avec les mouvements internationaux	20
4.10. Systèmes de veille et de mesure dédiés aux femmes à l'horizon 2025	21
4.11. Guide de référence des femmes dans la société de la connaissance	22
5. Un programme ambitieux	23



1. Contexte et objectifs de Millennium 2015

Dans le suivi de la participation au Sommet mondial sur la société de l'information (SMSI) organisé à l'initiative du Secrétaire général des Nations Unies (Genève 2003, Tunis 2005, conclusions en 2015) et de sa conférence internationale "Prospective et gouvernance de l'internet" (Namur 2005, http://www.wallonie-en-ligne.net/2005_Prospective-Internet/index.htm), le pôle Société de l'information de l'Institut Destrée⁽¹⁾ a mis en oeuvre le processus de recherche prospective Millennium 2015, "Femmes actrices de développement pour les enjeux mondiaux" en collaboration avec ses partenaires internationaux, parmi lesquels l'Organisation internationale de la Francophonie et le Millennium Project (<http://www.millennia2015.org/Partenaires>).

Porté par des centres de recherche publics et privés, Millennium 2015 a pris en considération l'existence de nombreux processus tendant aux mêmes objectifs de développement et d'autonomisation (empowerment) des femmes à tous niveaux, favorisant le respect des droits humains et de la diversité culturelle dans tous les pays et sociétés du monde. Plusieurs parmi eux ont fixé l'échéance de ces chantiers à 2015, notamment les Objectifs du Millénaire pour le développement mis en oeuvre par les Nations Unies, la Conférence des Nations Unies sur la condition des femmes - et notamment l'événement de Beijing+15 en 2010, ou encore le Sommet mondial sur la société de l'information dont l'Agenda de Tunis doit être éprouvé en 2015.

La nécessité d'établir une nouvelle structure de recherche portée par la société civile s'est confirmée suite à des réunions internationales organisées par les institutions compétentes mais aux mécanismes décisionnels parfois cadencés. De nombreuses femmes et organisations de défenses de leurs droits ont manifesté leur vif intérêt pour la structure novatrice de Millennium 2015, permettant la collecte de l'information, la réflexion à des processus de connaissance et la construction de plateformes d'intelligence valides à l'horizon 2025.

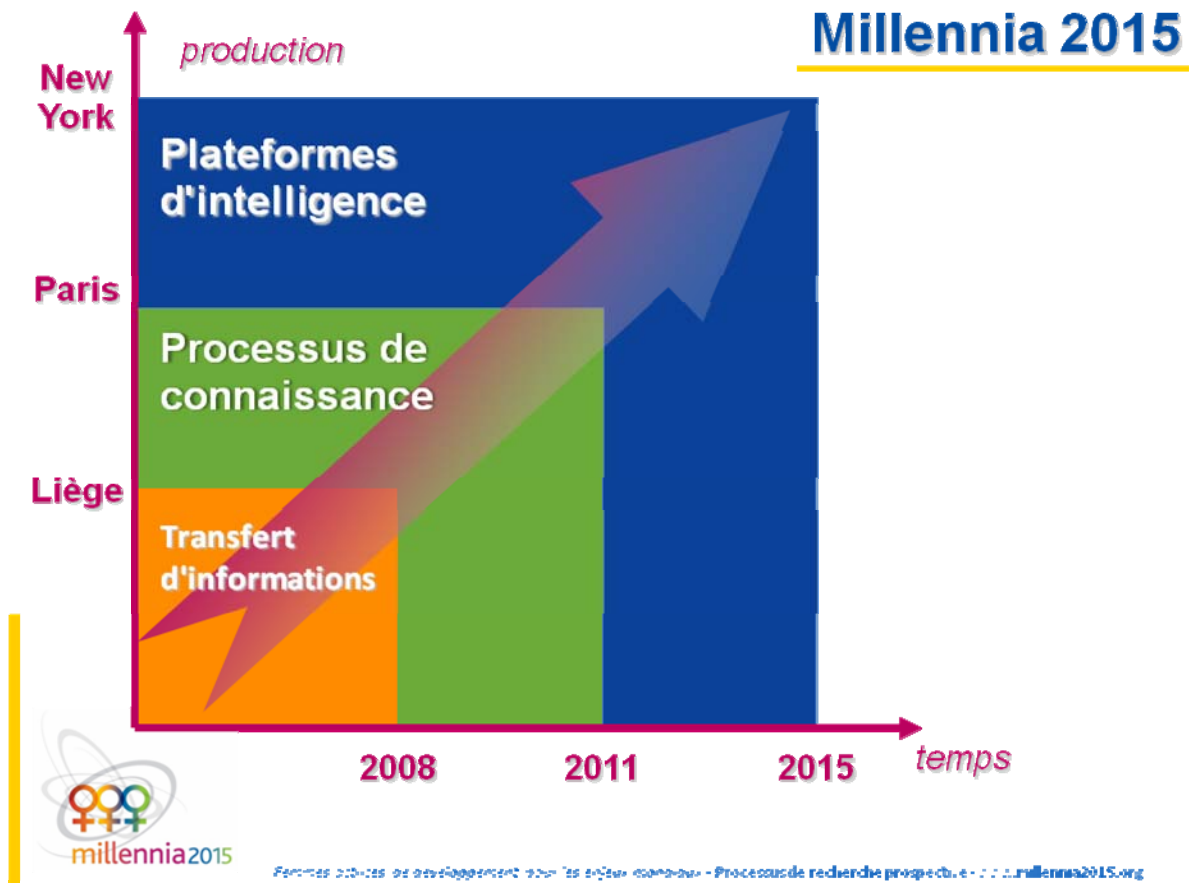
La spécificité de Millennium 2015 est de travailler avec la société de l'information comme contexte et la prospective comme méthode. Les objectifs de Millennium 2015 sont d'accroître le potentiel des femmes, de renforcer leurs capacités, d'encourager leur investissement et de reconnaître pleinement leur responsabilité dans le développement technologique. Millennium 2015 étudie les pistes qui conduiront vers plus d'égalité et de solidarité, dans le respect de la diversité culturelle et linguistique, ainsi que les hypothèses relatives à de nouveaux modèles de développement prenant en considération les besoins et les valeurs des femmes.

Millennia 2015 a pour but de contribuer à construire la vision d'un avenir que nous voulons meilleur pour les femmes, dans un monde conscient des enjeux liés aux droits humains et au développement à la fois soutenable et viable. L'objectif est de construire, à l'échéance 2015, une vision positive de l'avenir par les femmes et pour l'ensemble du monde à l'horizon 2025 (<http://www.millennia2015.org/objectifs>).

La dynamique du processus conduira au recadrage progressif des objectifs en fonction des résultats des scénarios et de l'évolution de la recherche.

Le processus s'organise en trois étapes, dont la structuration sera développée plus loin (point 3) :

(1) L'Institut Destrée est un centre de recherche européen philosophiquement et politiquement pluraliste basé en Wallonie. Il travaille comme *think and action tank* dans les domaines de la recherche historique, de la citoyenneté, de la prospective et de la société de l'information (<http://www.institut-destree.eu>).



- **2008, étape du Transfert d'information :**
Echange et transmission de données déjà collectées et construites, de même que leur analyse, afin d'informer les participants au processus tout en questionnant la société;
- **2011, étape du Processus de connaissance :**
Processus de développement interactif, étape par étape, afin de mettre en oeuvre une connaissance innovante et une stratégie constituée d'actions précises;
- **2015, étape des Plateformes d'intelligence :**
Dynamique collective basée sur l'échange d'expériences concrètes issues du terrain et sur la recombinaison d'outils construits dans le but d'apprendre ensemble ainsi que de lancer des initiatives innovantes.

La première conférence internationale de Millennia 2015 a été organisée avec succès au Palais des Congrès de Liège les 7 et 8 mars 2008. La deuxième se tiendra à Paris en 2011, normalement dans le cadre de l'Unesco, et la troisième à New York en 2015, aux Nations Unies.



2. Le processus de recherche prospective de Millennium 2015

Organisé par l'Institut Destrée et ses partenaires internationaux⁽²⁾, le processus de recherche de Millennium 2015 est construit avec la prospective comme méthode : "La prospective est une démarche indépendante, dialectique et rigoureuse, menée de manière transdisciplinaire et collective. La prospective est destinée à éclairer les questions du présent et de l'avenir, d'une part en les considérant dans leur cadre holistique, systémique et complexe et, d'autre part, en les inscrivant, au delà de l'historicité, dans la temporalité"⁽³⁾.

La méthodologie de Millennium 2015 est structurée en étapes rythmant le travail qui sera mené de 2008 à 2015 (schématisée au point 4). Elle s'appuie sur trois moteurs producteurs de connaissance (MC) : la communauté de Millennium 2015 (MC1), un système de veille dédié aux femmes (MC2) et un système de mesure consacré à l'avenir des femmes (MC3). Ces outils aideront à mieux positionner les femmes face aux enjeux de la société de la connaissance, conceptualisée par la Commission européenne. En effet, le très important *Troisième rapport européen sur les indicateurs de la science et de la technologie*, publié en 2003 par la direction générale de la Recherche et sous titré *Vers une économie basée sur la connaissance*, appuie l'idée que, depuis le début des années 1970, les économies les plus avancées du monde ont connu un changement structurel qui les fait passer d'économies industrielles basées sur le travail, le capital et les ressources matérielles vers des économies s'appuyant de plus en plus sur la création, la diffusion et l'exploitation de la nouvelle connaissance⁽⁴⁾. Basé sur les travaux portant sur le changement technologique⁽⁵⁾, le rapport européen insiste sur le changement fondamental de nature dans les processus de production, d'accumulation et de diffusion de la connaissance, ce qui met en évidence une mutation qui dépasse largement les domaines techniques et économiques.

Insistant sur *le processus très complexe* que constitue la transition vers la société de la connaissance, le rapport européen met en évidence l'importance du capital humain et donc de l'éducation dans la dynamique d'innovation⁽⁶⁾. Ainsi, la confrontation du travailleur avec le changement en cours, et donc l'apparition constante de situations et de problèmes nouveaux, nécessite d'apprendre comment apprendre. C'est cette idée de "learning society", de société d'apprentissage tout au long de la vie qui constitue une pré-condition au passage à une économie basée sur la connaissance⁽⁷⁾. Il importe également de considérer que *l'information est un instrument du savoir. En les confondant, on prend l'outil pour la main, le mot pour le sens. On l'oublie trop souvent aujourd'hui, l'information n'est pas le savoir*⁽⁸⁾.

Comme y insiste Nicole Dewandre, cheffe d'Unité "Développement durable" à la Direction de l'Environnement, DG Recherche de la Commission européenne, le concept de "knowledge society" peut être traduit, en français, autant par "société de la connaissance" que par celui de "société du savoir". Le processus de Millennium 2015 sera attentif à cibler sa recherche sur le savoir, qui implique autant l'apprentissage que la transmission, rendus possibles notamment par la formation tout au long de la vie

(2) www.millennia2015.org/Partenaires

(3) Philippe DESTATTE et Philippe DURANCE (sous la direction de), *Les mots-clés de la prospective territoriale*, Collège européen de Prospective, DIACT, La Documentation française, Paris, 2009.

(4) Philippe DESTATTE, *Mission Prospective Wallonie 21, Pour que la Wallonie prenne la mesure de la transition, Rapport 2003? La prospective à l'écoute de la Wallonie : Ou va le changement ?*, Namur, Institut Destrée, 2004.

(5) B.A. LUNDVALL & B. JOHNSON, *The Learning Economy*, dans *Journal of Industry Studies*, vol. 1(2), 1994, p. 23-42. – R.R. NELSON et P. ROMER, *Science, Economic Growth and Public Policy*, dans B.L.R. SMITH, C.E. BARFIELD, *Technology, R & D and the Economy*, Washington DC, Brookings, 1996. – M. ABRAMOVITZ et P. DAVID, *Technological change and the Rise of Intangible Investments : the US Economy's Growth-path in the Twentieth Century*, dans *Employment and Growth in the Knowledge-based economy*, Paris, OCDE, 1996.

(6) Qu'il s'agisse des théories de la croissance ou bien des théories du changement technique et de l'innovation, la théorie économique souligne le rôle central joué par la connaissance, le savoir, en tant que force productive, en tant que facteur de production fondamental dans les économies contemporaines. Antonella CORSANI, *Le capitalisme cognitif : les impasses de l'économie politique*, dans C. VERCELLONE, *Sommes-nous sortis du capitalisme industriel ? ...* p. 55.

(7) *Ibidem*.

(8) Jérôme BINDE et Jean-Joseph GOUX, *0 et 1, briques du futur*, dans *Le Monde*, 26-27 octobre 2003, p. 13. Jérôme Bindé est directeur de la division de la prospective, de la philosophie et des sciences humaines à l'Unesco, Jean-Joseph Goux enseigne à l'université Rice à Houston, Texas.



diffusée grâce à l'outil que constituent les TIC. L'évolution du concept n'est pas uniquement sémantique, il s'agit dans notre esprit d'une valeur ajoutée et d'un niveau supérieur d'investissement intellectuel collectif.

La phase prospective de Millennium 2015 sera ponctuée de trois rapports élaborés au terme de chaque étape du processus : le premier rapport (2009) présentera le diagnostic prospectif, le deuxième rapport (2010) définira les enjeux de long terme et le troisième rapport (2011) présentera l'aboutissement de cette phase de recherche.

La conférence internationale de Liège était destinée au transfert d'informations entre les parties prenantes du processus et à la constitution d'un premier socle commun d'analyse de la situation des femmes dans le monde. L'analyse des multiples contributions publiées dans les actes 2008 de Millennium permettra d'établir une vision de base des problématiques à valider par les participant-e-s.

Cette rencontre de deux jours a également permis la création effective de la communauté de Millennium 2015. La conférence internationale de Paris en 2011 (Processus de connaissance) devra à la fois capitaliser le diagnostic prospectif, les enjeux de long terme et la vision commune afin d'entamer la phase stratégique du processus. Elle favorisera l'élaboration commune d'un plan d'action à l'horizon 2025 et la publication d'un guide de référence concernant les thématiques de Millennium 2015. La stratégie ainsi conçue et structurée devrait amorcer la construction, entre 2012 et 2014, d'une plateforme mondiale des femmes, favorisée par une large diffusion de la stratégie éprouvée par la communauté et les partenaires de Millennium 2015. La conférence internationale de New York en 2015 (Plateformes d'intelligence) concrétisera l'interaction avec les mouvements mondiaux et les Nations Unies pour assurer la pérennité et l'efficacité des outils mis en place au plan mondial, sur base de l'évaluation globale du processus de recherche prospective.

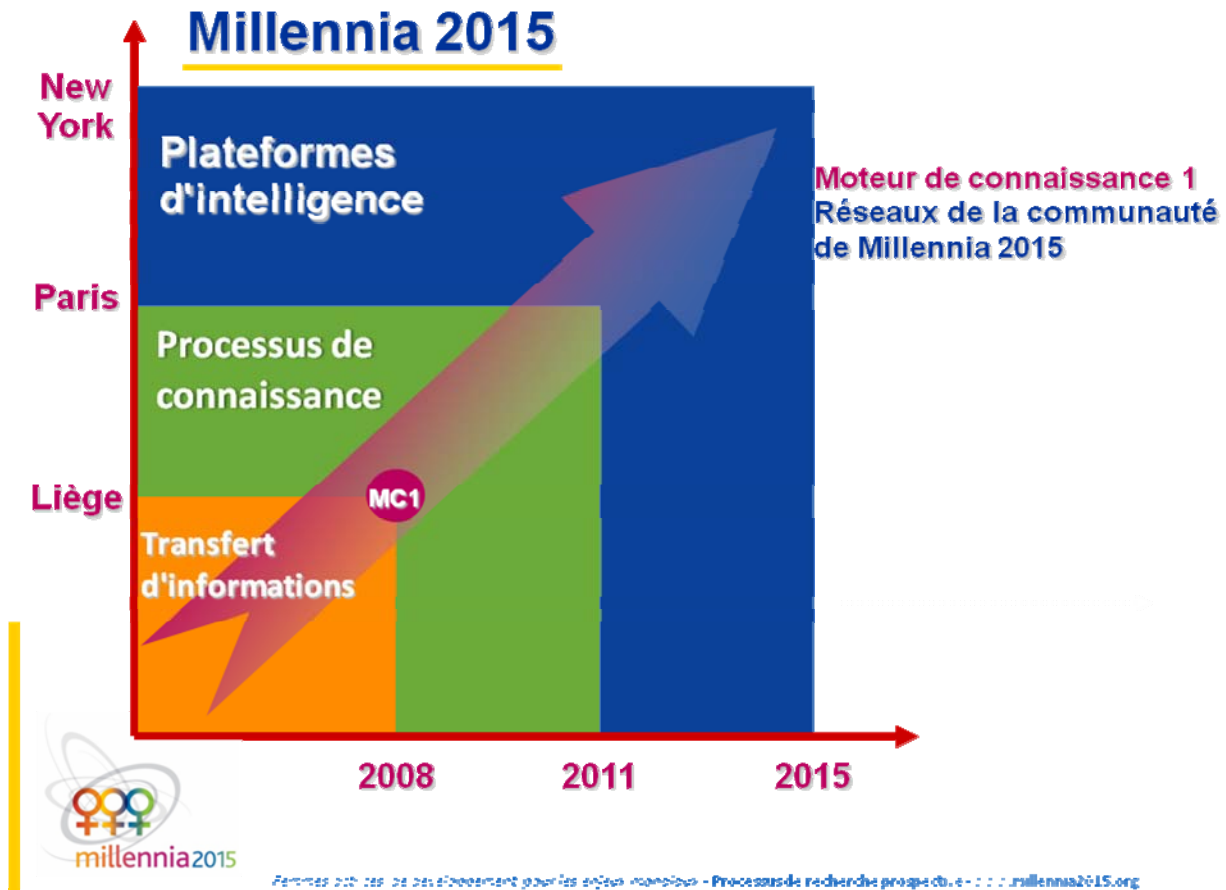
Tout au long de la démarche, un système de mesure consacré à l'avenir des femmes sera développé sous forme d'un index de l'état du futur (SOFI, state of the future index), alimenté par le système de veille dédié aux femmes sur le portail et de la base de connaissance interactifs de Millennium 2015. Un guide prospectif multilingue de référence destiné à aider les femmes à se positionner dans la société de la connaissance sera publié comme outil d'application des conclusions du processus. Il devrait résulter en projets d'actions à mettre en œuvre à tous niveaux institutionnels.

3. Un socle commun d'informations, résultat de la session 2008 de Millennium 2015

La session 2008 de Millennium a rassemblé des expert-e-s motivé-e-s par la thématique générique de "Femmes actrices de développement pour les enjeux mondiaux", laissant le champ largement ouvert à la première phase du processus de prospective : le transfert d'information. Ciblées autant que possible autour des thèmes choisis par le Comité scientifique 2008 de Millennium, des préoccupations diverses et multiples se sont manifestées au cours des débats, confirmant la nécessité d'expression des intervenant-e-s selon leurs contextes. Leurs témoignages se sont croisés et renforcés suivant des axes transversaux : d'une part la provenance géographique mondiale - tous les continents et les Nations Unies étaient représentés -, et d'autre part les thématiques liées aux domaines politiques, éducatifs, culturels, économiques et sociaux, tout en ayant constamment à l'esprit les questions environnementales et technologiques. Ces thématiques serviront de fil rouge pour tout le processus. **Toutes les interventions, en sessions plénières ou en ateliers, ont mis en exergue un message fort, une urgence à prendre en compte la situation des femmes dans les différents contextes évoqués** (cfr 3.4.).

Les résultats de la première étape ont généré une réflexion adaptée aux enjeux de Millennium 2015. La méthodologie a été présentée au Planning Committee du Millennium Project à Washington le 25 juillet 2008 (<http://www.millennium-project.org/>). Celui-ci en a débattu et a adhéré à ses principes, proposant d'y contribuer à plusieurs titres et sur plusieurs chantiers.

3.1. Premier moteur de connaissance : la communauté de Millennia 2015



Le résultat le plus tangible de la première conférence internationale de Millennia 2015 est la constitution d'une communauté d'expert-e-s (près de 300 membres en juin 2009) provenant de tous les continents et des Nations Unies.

La Communauté de Millennia 2015 s'est structurée comme suit :

- le Comité scientifique 2008 (http://www.millennia2015.org/Comite_scientifique_2008) a œuvré à la concrétisation des travaux de la première conférence internationale;
- les 64 intervenant-e-s 2008, provenant d'une trentaine de pays (http://www.millennia2015.org/Intervenants_2008);
- les intervenant-e-s en ligne et les personnes qui rejoignent la démarche de Millennia 2015 au fil des travaux;
- le Comité de pilotage 2011 (http://www.millennia2015.org/Steering_Committee) -cfr 3.2.

La communauté de Millennia 2015 continuera à se développer : elle doit rassembler un maximum de femmes et d'hommes experts provenant du monde entier afin de couvrir au plus près les préoccupations de toutes les femmes, dans le respect de leurs diversités et en fonction de nos objectifs à l'horizon 2025. Elle sera impliquée dans le processus et nous encouragerons les initiatives Millennia régionales avec l'appui de nos partenaires et des organisations internationales. Des mémorandums de décisions et des contrats de partenariats pourront être établis pour formaliser ces initiatives.



3.2. Le Comité de pilotage de Millennium 2015



Ce Comité de pilotage, qui construira la session 2011, est organisé sous le haut patronage de Viviane Reding, commissaire européenne responsable de la société de l'information et des médias (Bruxelles - Luxembourg) et de Pera Wells, secrétaire générale de la Fédération mondiale des Associations pour les Nations Unies (WFUNA, New York), avec l'appui stratégique de Pietro Sicuro, directeur de l'Institut de la Francophonie numérique de l'Organisation internationale de la Francophonie. Il bénéficie notamment des collaborations très constructives du Millennium Project et de l'Organisation mondiale de la Santé (<http://www.who.int/>).

Présidé par Françoise Massit-Folléa, responsable scientifique du programme Vox Internet de la Fondation Maison des Sciences de l'Homme (Paris), le Comité de pilotage de Millennium 2015 se compose des personnalités suivantes présentées sur le portail :

- pour l'Afrique, Augustina Eniayeju, Anne-Rachel Inné, Laila Kjiri et Geci Karuri-Sebina;
www.millennia2015.org/SteeringCom_Africa
- pour l'Amérique du Nord, Elizabeth Florescu, Theodore J. Gordon et Hazel Henderson;
www.millennia2015.org/SteeringCom_North_America
- pour l'Amérique latine, Rosa Alegria, Concepción Olavarrieta et Raquel Zabala;
www.millennia2015.org/SteeringCom_Latin_America
- pour l'Asie, Ying Bai, Zhouying Jin et Lhamotso;
www.millennia2015.org/SteeringCom_Asia
- pour l'Australie, Jan Lee Martin et Ivana Milojević;
www.millennia2015.org/SteeringCom_Australia



- pour l'Europe, Micheline Briclet, Cornelia Daheim, Marie-Anne Delahaut, Richard Delmas, Nicole Dewandre, Dilek Elveren, Eva Fabry, Nadezhda Gaponenko, Agnès Hubert, Anne-Marie Lizin, Eleonora Masini, Françoise Massit-Folléa, Nancy Pascall, Marianne Poumay, Viviane Reding, Pietro Sicuro, Simone Susskind, Véronique Thouvenot et Magdeleine Willame-Boonen;
www.millennia2015.org/SteeringCom_Europe
- pour le Moyen Orient, Hind Almualla et Sawsan Sadek;
www.millennia2015.org/SteeringCom_Middle_East
- pour les Nations Unies, Gloria Bonder, Joan Dzenowagis et Pera Wells.
www.millennia2015.org/SteeringCom_United_Nations

Le Comité de pilotage travaille principalement en ligne et pourrait organiser des réunions spécifiques en fonction des étapes du processus de recherche.

3.3. Portail de Millennium 2015 et base de connaissance



La communication est organisée en ligne, par l'intermédiaire du portail <http://www.millennia2015.org>, du flux rss *Via Millennia* (<http://www.millennia2015.org/rss.asp>), de listes d'information et de travail, hébergées sur les serveurs indépendants de l'Institut Destrée. Le portail interactif bénéficie de l'appui de l'Organisation internationale de la Francophonie.

L'originalité de ce portail est de valoriser les outils de la société de l'information pour le plus grand nombre de personnes concernées par la problématique de l'égalité femmes / hommes en provenance de tous les continents sur le long terme, en associant toutes les parties prenantes et la société civile dans un souci de respect de la diversité culturelle et linguistique. Le portail est quadrilingue (français, anglais, espagnol et allemand) avec développement d'un accès individuel personnalisé à chaque partenaire afin de construire la base de connaissance collaborative de Millennium 2015. L'objectif est de rassembler un maximum de données et de les transformer en connaissances partagées en vue des étapes suivantes du processus.

La publication des actes 2008 sur le portail de Millennium (documents, podcasts vidéo, photos - http://www.millennia2015.org/Actes_2008) permet d'appréhender l'importance des thèmes développés et le travail de transcription écrite (DVD-book et livre) mettra en exergue les lignes de forces structurantes. D'autre part, l'étape du transfert d'information se poursuit en ligne et constitue un corpus intéressant pour la base de connaissance collaborative qui s'augmentera sur le long terme.



3.4. Thématiques de la session 2008 de Millennia 2015

Le Comité scientifique 2008 a été inauguré le 8 mars 2007. Il a travaillé en ligne et a organisé plusieurs réunions entre ses membres (Paris, Namur, Minneapolis). En résultat de ces travaux, ses membres ont choisi de travailler sur les thématiques suivantes à Liège les 7 et 8 mars 2008 :

- 01P1- Femmes actrices de développement pour les enjeux mondiaux
www.millennia2015.org/2008_Opening_Plenary_1

- 02P1- Accès à l'information et au savoir : renforcement des capacités pour les femmes
www.millennia2015.org/2008_Opening_Plenary_2

- 03P2- Les enjeux de long terme pour les femmes abordés par le Millennium Project
www.millennia2015.org/2008_Plenary_2

- 04A1- Femmes et développement durable
www.millennia2015.org/2008_workshop_1

- 05A2- Valorisation des droits des femmes, éthique, égalité des chances et participation politique
www.millennia2015.org/2008_workshop_2

- 06A3- Femmes entrepreneuses et nouvelles compétences participatives
www.millennia2015.org/2008_Workshop_3

- 07P3- Journée internationale des Femmes
www.millennia2015.org/2008_Plenary_3_1

- 08P3- Diversité culturelle et linguistique, les femmes et la gouvernance de l'internet
www.millennia2015.org/2008_Plenary_3_2

- 09A4- Education, recherche, formation et e-learning
www.millennia2015.org/2008_Workshop_4

- 10A5- Ajouter de la vie aux années, les sciences et technologies au service des femmes
www.millennia2015.org/2008_Workshop_5

- 11A6- Vers une société de la connaissance : créativité, cultures et médias
www.millennia2015.org/2008_Workshop_6

- 12P4- Femmes actrices de développement et de changement, Femmes créatrices d'avenir (incluant le domaine de la Santé)
www.millennia2015.org/2008_Closing_Plenary_2
- Rapports des ateliers : www.millennia2015.org/2008_Closing_Plenary_1
- Rapport général, Memorandum de conclusions et clôture de Millennia 2015 :
www.millennia2015.org/2008_Closing_Plenary_3

Ces thématiques ont fait l'objet d'ateliers au cours desquels des problématiques et expériences concrètes ont été partagées et débattues entre les participant-e-s de toutes provenances. La **session 2008** a mis en exergue des **thématiques** liées aux domaines **politiques** (respect des droits humains, participation aux processus de décision); **économiques et sociaux** (économie du savoir, intégration sociale, égalité dans l'emploi, gestion de la santé et des sciences du vivant, solutions contre la pauvreté, lutte contre la violence); **éducatifs et culturels** (accès aux savoirs et valorisation des savoir-faire, formation aux technologies de l'information et de la communication (TIC), accès à la formation tout au long de la vie, valorisation des diversités culturelles).



En termes de diagnostic, la conférence Millennia tenue à Liège a conduit à une **prise de conscience accrue de la situation difficile des femmes dans plusieurs contextes sociaux ou régionaux**. Il s'agit de faire face à **plusieurs constats qui interpellent l'ensemble de la société** : déficit d'éducation scientifique pour les filles; nécessité de formation aux technologies de l'information et de la communication pour favoriser l'éducation et le développement; plafond de verre et faible proportion de femmes chefs d'entreprises; manque d'autonomie légale, économique et sociale des femmes dans de nombreuses régions; non respect des droits humains et privation des droits et libertés des femmes dans certaines cultures, inégalité des chances flagrante entre femmes et hommes; croissance insoutenable des violences à l'égard des femmes et des filles; non respect des femmes âgées ou exclues du circuit économique; impossibilité d'accès aux ressources naturelles telles que l'eau; urgence de la conscientisation face aux enjeux du développement soutenable; manque d'éthique et exploitation stéréotypée des femmes dans les médias; inaccessibilité aux soins de santé et fléaux croissants tel le SIDA; manque d'application de la diversité culturelle et linguistique bloquant de nombreuses femmes dans leur recherche de formation; nécessité de promouvoir un changement de vision du monde considérant un nouveau développement venant de l'intérieur et pas des structures traditionnelles (telles que la colonisation).

Le processus méthodologique de Millennia 2015 devrait permettre l'étude précise de ces déficits ainsi que la mesure du risque de leur maintien dans le futur et la formulation de solutions dans le cadre notamment des Objectifs du millénaire pour le développement.

3.5. Memorandum de la session 2008 et mission de la Communauté de Millennia jusqu'en 2011

En conclusion de la session 2008, Eleonora Masini, professeur émérite de Prospective de la Faculté des Sciences sociales à l'Université grégorienne de Rome, a défini quatre tâches pour Millennia 2015, lors de son intervention "Enhancing Women's capacities" dans la session plénière "Accès à l'information et au savoir" (www.millennia2015.org/Eleonora_Masini). Ces quatre tâches ont été validées comme lignes de conduite du processus de Millennia 2015 :

- T1. Identifier la nature des changements actuels et futurs;
- T2. Promouvoir une culture de respect de la diversité et de paix;
- T3. Reconnaître et faire reconnaître la capacité des femmes à devenir actrices et non victimes du changement social, tout en développant une nouvelle vision du monde génératrice d'une qualité de vie soutenable pour toute l'humanité;
- T4. Construire des réseaux de compétence féminins.

Il importe de prendre en compte le potentiel commun dont nous avons la garde pour les générations futures (notre corps, notre santé, notre planète). A l'image de l'arbre, il faut nettoyer les racines tout en cultivant la croissance de toutes les branches, pour permettre leur floraison.

Lors de ses interventions en session plénière d'ouverture et de clôture de Millennia 2015, Pera Wells, secrétaire générale de la Fédération mondiale des Associations pour les Nations Unies (WFUNA - http://www.millennia2015.org/Pera_Wells) a établi des lignes de force à mettre en œuvre par les Femmes actrices de développement pour les enjeux mondiaux.

Françoise Massit-Folléa, présidente du Comité scientifique 2008 et du Comité de pilotage 2011 de Millennia (http://www.millennia2015.org/Francoise_Massit_Follea), a rassemblé ces éléments ainsi qu'une synthèse structurée de l'ensemble des interventions pour construire le premier Memorandum de Millennia 2015.



Ce memorandum de conclusions de Millennia 2015 présente sept enjeux principaux :

- E1. Comprendre le présent et identifier les futurs possibles dans les domaines :
- des politiques publiques : respecter et renforcer les droits des femmes;
 - de l'éducation :
 - développer l'éducation des femmes;
 - lutter contre l'illettrisme;
 - encourager les filles à étudier les sciences, les mathématiques et les nouvelles technologies, tout en épaulant leur investissement dans des carrières TIC/STIC⁽⁹⁾, car tels sont les moteurs du développement économique et sociétal autant que du changement de statut des femmes;
 - inciter les jeunes filles à devenir entrepreneures;
 - de l'emploi : valoriser l'emploi des femmes et briser les plafonds de verre;
 - du développement : renforcer les capacités des femmes comme moteurs de l'économie;
 - de la santé;
 - de l'accès aux TIC, à l'information et au savoir;
- E2. Promouvoir une culture de respect de la diversité et de paix;
- E3. Reconnaître et faire reconnaître la capacité des femmes à devenir moteurs du changement ainsi que l'importance de leur rôle comme médiatrices;
- E4. Reconnaître les femmes comme porteuses de droits, bâtisseuses de futurs alternatifs en vue d'un nouveau modèle économique (incluant les valeurs immatérielles) et soutenir les femmes actrices de changements sociaux;
- E5. Développer la formation et la recherche (par, pour et sur les femmes), afin de renforcer l'égalité des chances et de faire émerger de nouveaux concepts;
- E6. Renforcer notre démarche critique, exploratoire, au plus près du terrain, en mesurant les obstacles et les progrès, notamment par la mise en œuvre, avec le Millennium Project, d'un "indice de développement féminin" (SOFI) et d'ateliers de prospective thématique par pays;
- E7. Créer des réseaux de compétences féminins sur base des enjeux de l'agenda des Nations Unies en valorisant la diversité culturelle et linguistique.

L'apport des partenaires de Millennia 2015 permettra d'étudier et de développer ces enjeux en fonction de critères multiples au plan mondial : nous tenterons de les concrétiser en actions positives pour les femmes à l'horizon 2025.

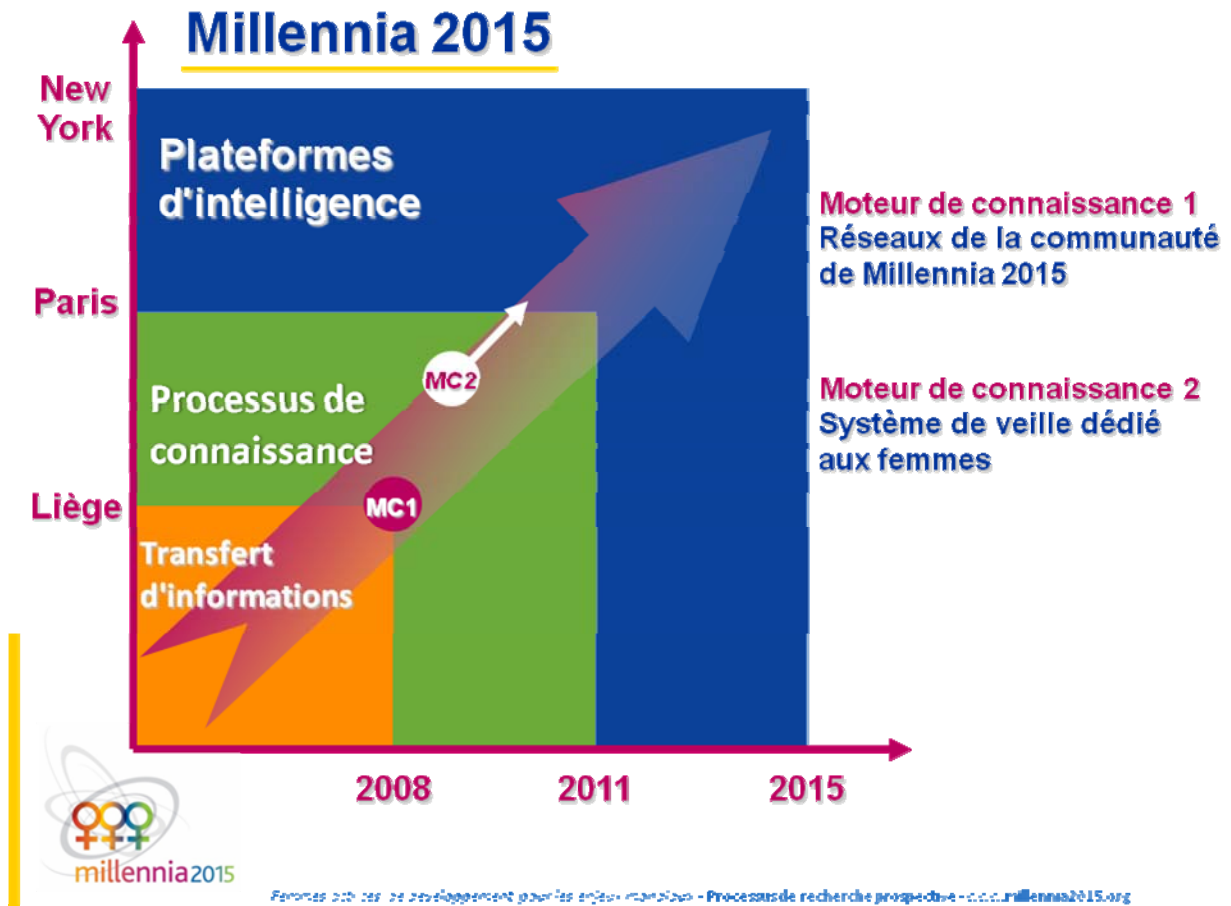
Le travail d'analyse et de synthèse se poursuivra lors de la publication du livre et du DVD-livret, afin que le processus de recherche prospective s'enrichisse de toutes les données, idées et références proposées par la communauté de Millennia 2015 au fil du temps.

4. Méthodologie du processus de recherche prospective à l'horizon 2015

Le processus de Millennia 2015 continue à se développer par étapes que nous détaillons brièvement. Outre la communication régulière activée en ligne, des rencontres régionales seront organisées. Les conférences internationales de 2011 et de 2015 structureront l'ensemble du travail afin d'aboutir à des décisions concrètes portées vers les décideurs à tous les niveaux de pouvoirs.

(9) TIC, Technologies de l'information et de la communication; STIC, Sciences et technologies de l'information et des communications.

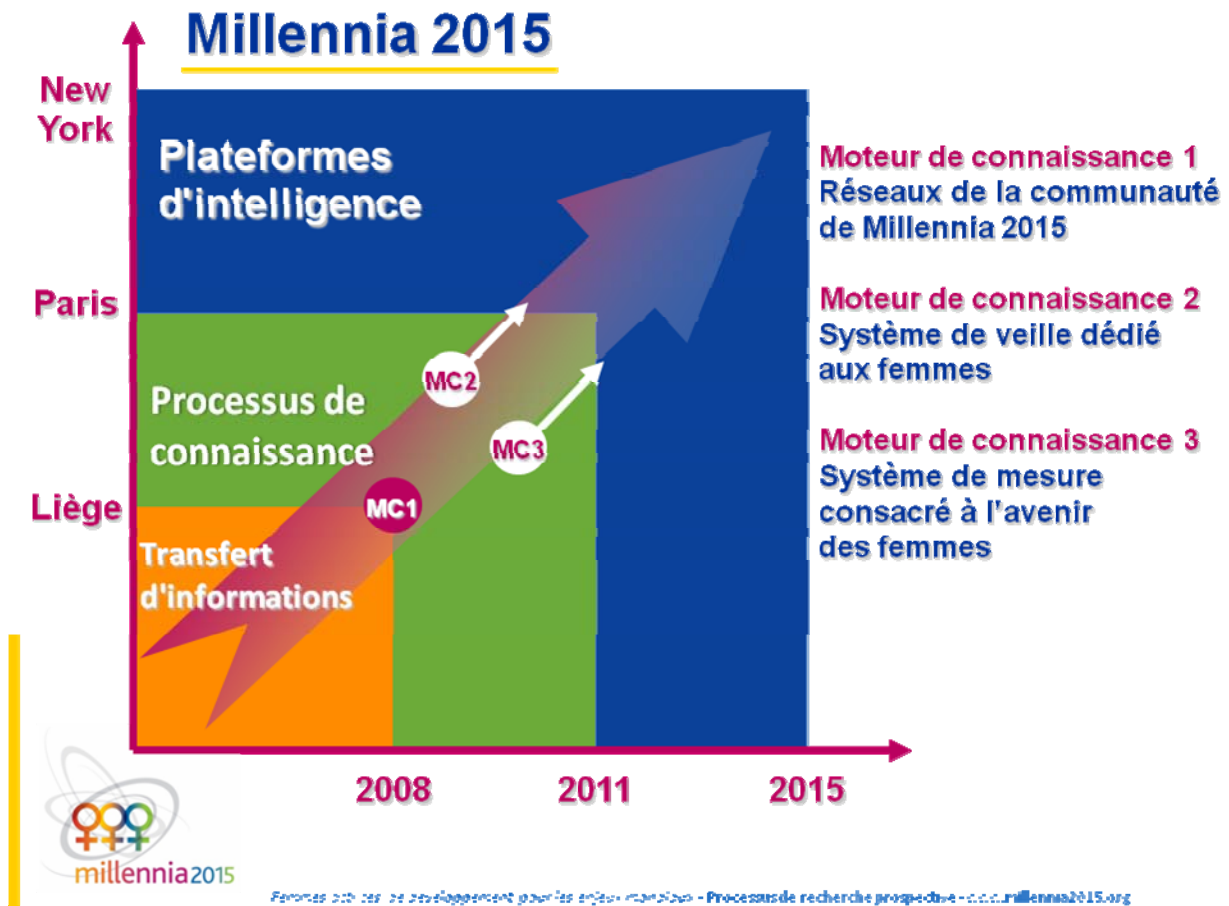
4.1. Deuxième moteur de connaissance : un système de veille dédié aux femmes



Le système de veille dédié aux femmes, deuxième moteur de connaissance (MC2) sera construit sur base des thématiques de recherche choisies par la communauté de Millennia 2015. Les données récoltées alimenteront la base de connaissance en ligne.

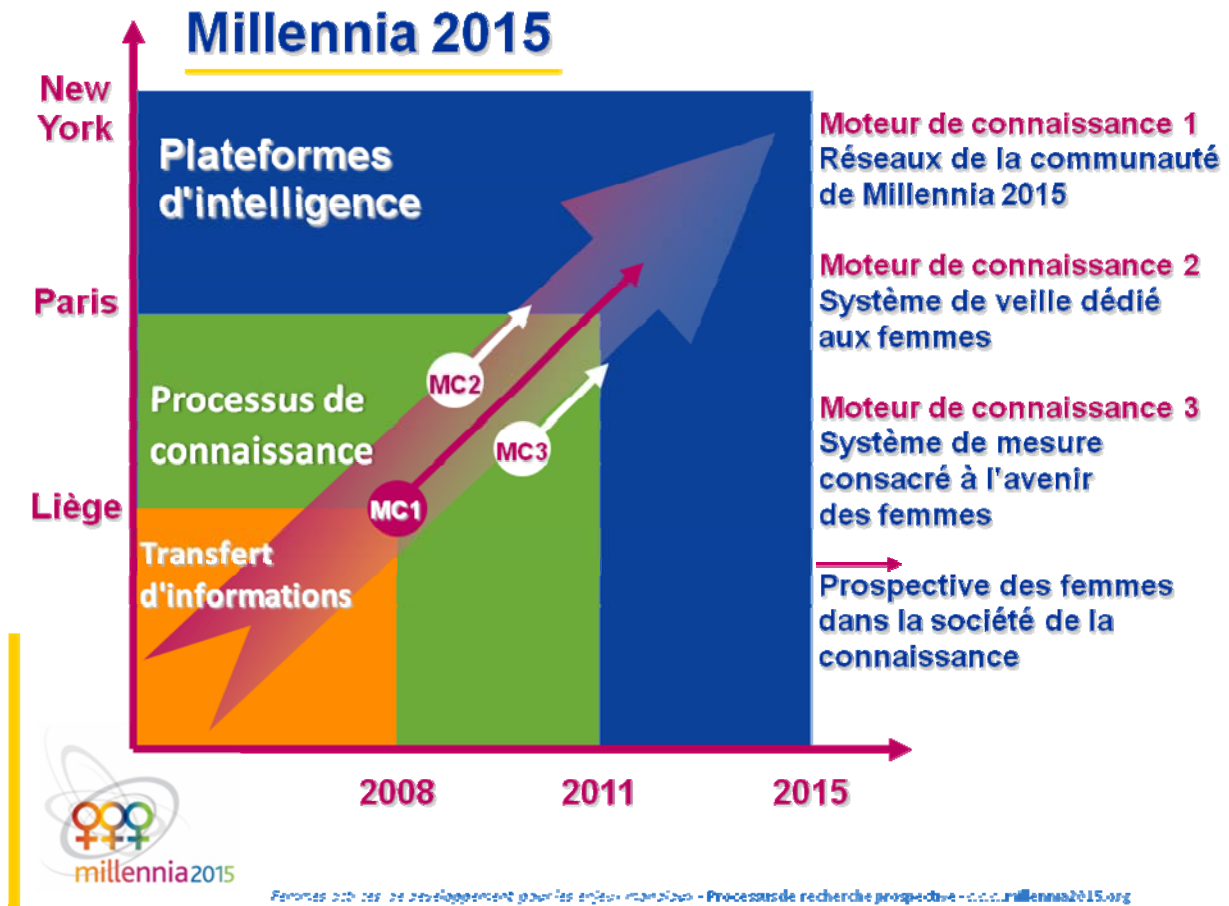
Ce système dépendra du développement de chaque phase et restera ouvert afin de s'adapter aux résultats du travail et de rendre compte de leur évolution. Il bénéficiera de la diversité des femmes de toutes régions et de tous contextes.

4.2. Troisième moteur de connaissance : un système de mesure consacré à l'avenir des femmes



L'index de l'état du futur des femmes (SOFI, state of the future index) permettra de mesurer les progrès de la vision du futur par les femmes au cours des étapes successives du processus, si possible au sein de tous les continents. Le SOFI des femmes constituera l'une des directives de la recherche prospective.

4.3. Prospective des femmes dans la société de la connaissance



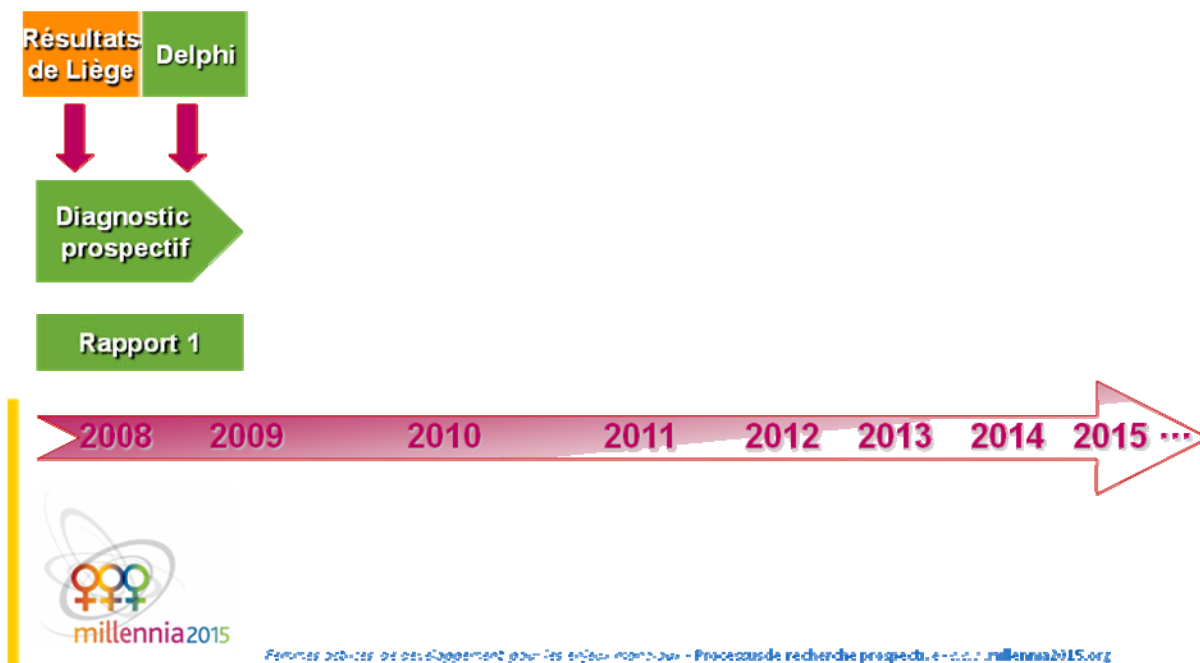
L'exercice de prospective de Millennia 2015 sera construit en partenariat avec un maximum d'acteurs et d'experts - think tanks, organisations et société civile -, afin d'apporter des changements significatifs au développement de la société. L'idée est d'impliquer les interlocuteurs à tous niveaux et, à terme, de faire progresser les institutions et les Nations Unies dans le sens des préconisations stratégiques des femmes actrices de développement pour les enjeux mondiaux.

Millennia 2015 se veut un exercice de prospective normatif, stratégique et très ambitieux. Il a pour volonté de contribuer aux objectifs du Millénaire pour le Développement mis en œuvre par les Nations Unies et ses résultats devraient être proposés à l'Union européenne ainsi qu'aux Etats au plan mondial afin de contribuer à définir de nouvelles priorités et stratégies : l'enjeu est de promouvoir une culture de respect de la diversité et de paix autant que de reconnaître la capacité des femmes à être actrices du changement social et bâtisseuses d'avenir.

Véronique Thouvenot, responsable scientifique à l'Organisation mondiale de la Santé, précise que ces objectifs impliquent de prendre en considération les problématiques de la guerre, dont les premières victimes sont les femmes et leurs enfants. L'apport des travaux de Millennia 2015 doit également trouver application pour toutes les femmes en temps de violences sociales, de révolution, de conflits violents ou de guerre, afin que le respect des droits humains, l'accès à l'éducation, le droit à l'information de santé, l'accès aux formations et aux mécanismes d'investissements leur soient garantis.

4.4. Diagnostic prospectif et premier rapport de Millennia 2015

Prospective des femmes dans la société de la connaissance



Les constats et évolutions identifiés lors de la conférence de Liège constituent un premier diagnostic qui a été complété par un Delphi en temps réel (*Real Time Delphi*) organisé en collaboration avec le Millennium Project de septembre à décembre 2008 sur le thème de "Millennia 2015 - Etude d'experts : Travaux destinés à améliorer le statut des femmes" (<http://www.millennium-project.org/millennium/millennia2015.html>). Cette analyse a été pilotée par Theodore J. Gordon, Elizabeth Florescu et Rosa Alegria. 220 participants ont fourni 4.196 réponses en ligne, en anglais et en français. Le rapport de synthèse a été publié en avril 2009 et est intégré à *L'état du futur 2009* (*2009 State of the Future*, <http://www.millennium-project.org/millennium/issues.html>) publié par le Millennium Project.

Ce Delphi en temps réel avait pour objectif d'identifier les enjeux de long terme liés au genre qui ne seraient pas suffisamment pris en compte ou résolus, ceux qui sont en train d'émerger ou dont l'importance pourrait croître dans les deux prochaines dizaines d'années, autant que les politiques publiques, les stratégies, les challenges et les barrières qui empêchent d'améliorer le statut des femmes dans le monde entier, dans certaines régions et selon les cultures, et quelles organisations existantes ou à créer devraient s'atteler à cette tâche. L'analyse des résultats contribuera à construire un diagnostic prospectif relatif à cette problématique.

Ainsi, il est intéressant de constater que les développements positifs estimés comme étant probables, avec un fort impact mais peu de conséquences négatives incluent les points suivants :

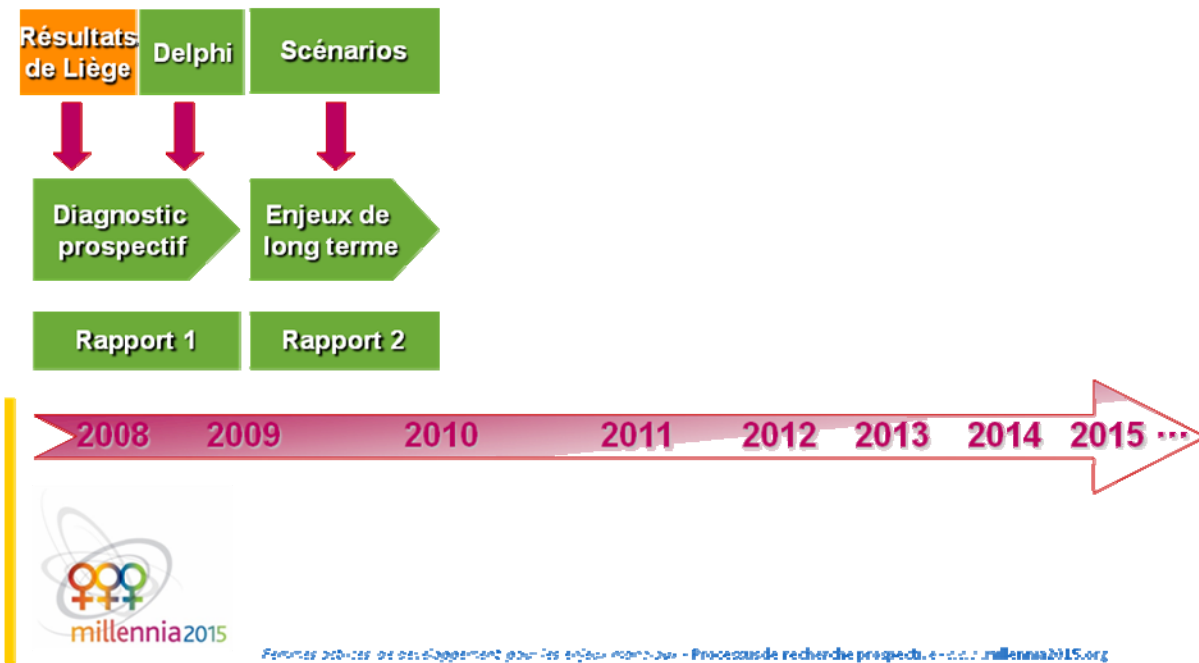
- l'accès égal à l'éducation est garanti par la loi dans tous les pays;



- les droits des femmes aux informations de santé et de planning familial, à la décision concernant la grossesse, ainsi que l'accès à des soins de santé fiables, efficaces et accessibles sont garantis dans tous les pays;
- les femmes bénéficient d'un accès égal aux formations et aux programmes de développement des capacités permettant d'assurer leur pleine participation à la vie économique et sociale, partout dans le monde;
- l'accès aux mécanismes d'investissements et de gestion financière est égal pour les hommes et pour les femmes

4.5. Enjeux de long terme et deuxième rapport

Prospective des femmes dans la société de la connaissance



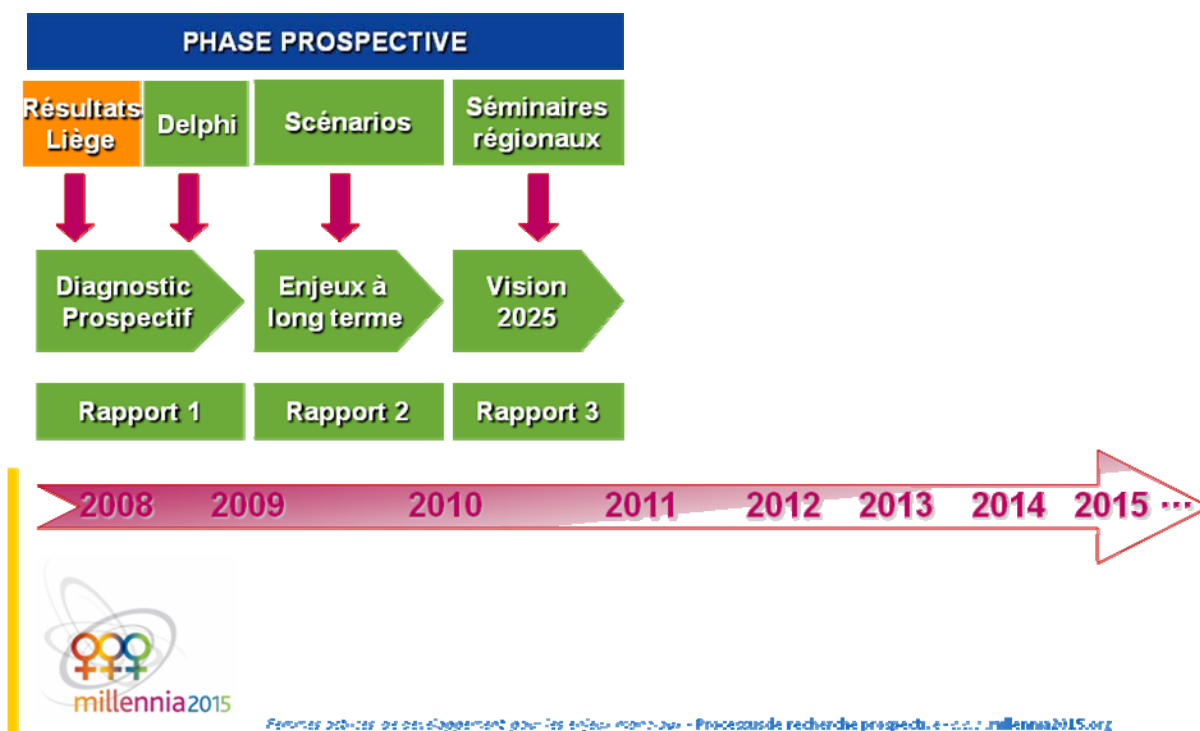
Le diagnostic prospectif et en particulier le Real Time Delphi ont permis d'identifier les variables-clés nécessaires pour aborder, de manière systémique et prospective, la problématique des femmes dans la société de la connaissance à l'horizon 2025. Rappelons que ces variables-clés peuvent être, par exemple, l'importance des femmes dans le pilotage de la vie économique; leur participation à la vie politique; leur rôle d'éducatrices et de médiatrices au sein de la famille et dans le contexte sociétal; la violence exercée à l'encontre des femmes; la formation scientifique des femmes; l'accès des femmes aux soins de santé; leur accès aux technologies de l'information et de la communication (TIC/ICT) ainsi qu'aux Science et technologie de l'information et de la communication (STIC/CCST); les femmes ambassadrices de paix et génératrices de survie en temps de guerre.



Une seconde étude Delphi permettrait d'identifier des visions régionales idéales pour chaque variable-clé afin d'alimenter les scénarios et leur nécessaire potentialité à conduire vers des chemins du changement pour la phase de travail sur la vision 2025.

4.6. Aboutissement de la phase prospective et troisième rapport

Prospective des femmes dans la société de la connaissance



L'étape de détermination des enjeux de long terme a commencé en avril 2009. Il s'agit d'identifier, au moyen de scénarios exploratoires, les problématiques futures qui impacteront la vie des femmes dans la société de la connaissance et qui constitueront autant d'opportunités ou de risques pour leur condition, leur mode de vie, leur autonomisation dans la société et leur responsabilité quant à son évolution au niveau mondial.

Le travail de recherche sur le corpus ainsi constitué permettra d'élaborer une base méthodologique et un système commun de référence, à partir desquels le Comité de pilotage et la communauté de Millennia 2015 élaboreront les scénarios conduisant vers plus d'égalité et de solidarité, dans le respect de la diversité culturelle et linguistique, ainsi que dans le souci du développement durable orienté vers l'innovation. Ce travail s'organisera dans toutes les grandes régions du monde : Afrique, Amérique du Nord, Amérique latine, Asie, Australie, Moyen Orient, Europe y compris la Russie.

Ces scénarios contrastés, au nombre d'au moins quatre par région, seront réalisés par analyse structurelle des variables (permettant d'identifier les variables-clés), analyse morphologique, construction d'hypothèses par sous-systèmes, rédaction de micro-scénarios puis de macro-scénarios. Les enjeux seront alors définis par régions sous formes de questions-clés auxquelles il s'agira d'apporter des réponses lors des étapes



suyvantes du processus, par l'expression de futurs souhaitables au niveau de la vision 2025 ainsi que d'axes et actions ciblés au niveau de la phase stratégique. La vision devrait envisager comment les femmes peuvent contribuer à un avenir meilleur, en concevant non seulement les enjeux résultant des futurs possibles mais aussi des futurs souhaitables.

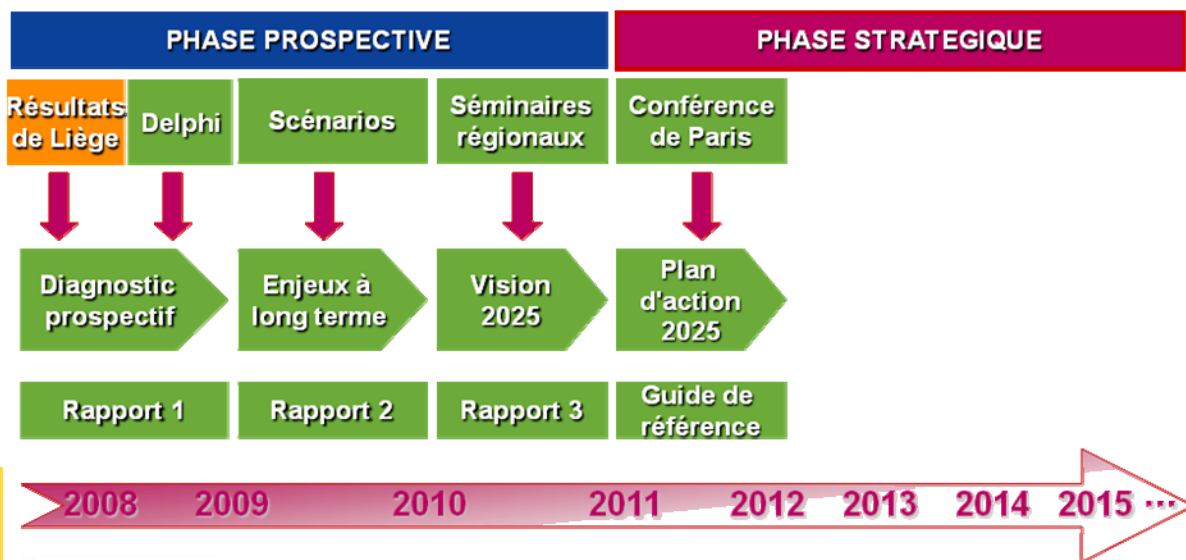
Pour la fin 2010, l'ensemble de ces scénarios seront assemblés pour fonder des scénarios globaux qui seront mis en débats, amendés et validés collectivement lors des séminaires régionaux organisés dans les régions participantes.

Ces séminaires marqueront le début de la troisième étape. Ils auront pour vocation d'exprimer des futurs possibles ainsi qu'une vision régionale de l'avenir des femmes dans la société de la connaissance à l'horizon 2025: cette vision sera constituée de finalités, de grands projets, de valeurs partagées ainsi que des symboles communs de la volonté nécessaire à sa mise en œuvre.

Ces visions régionales seront mises en commun et articulées par une mise en débats en vue de la deuxième conférence internationale qui se tiendra à Paris, sous les auspices de l'UNESCO en 2011.

4.7. Début de la phase stratégique et deuxième conférence internationale de Millennia 2015 à Paris

Prospective des femmes dans la société de la connaissance



Femmes actrices de développement pour les enjeux mondiaux - Processus de recherche prospective - www.millennia2015.org

La conférence internationale de Millennia à Paris "Visions et stratégies pour les femmes du XXIème siècle" nous fait passer de la phase prospective à la phase stratégique. Outre la présentation de la vision, la



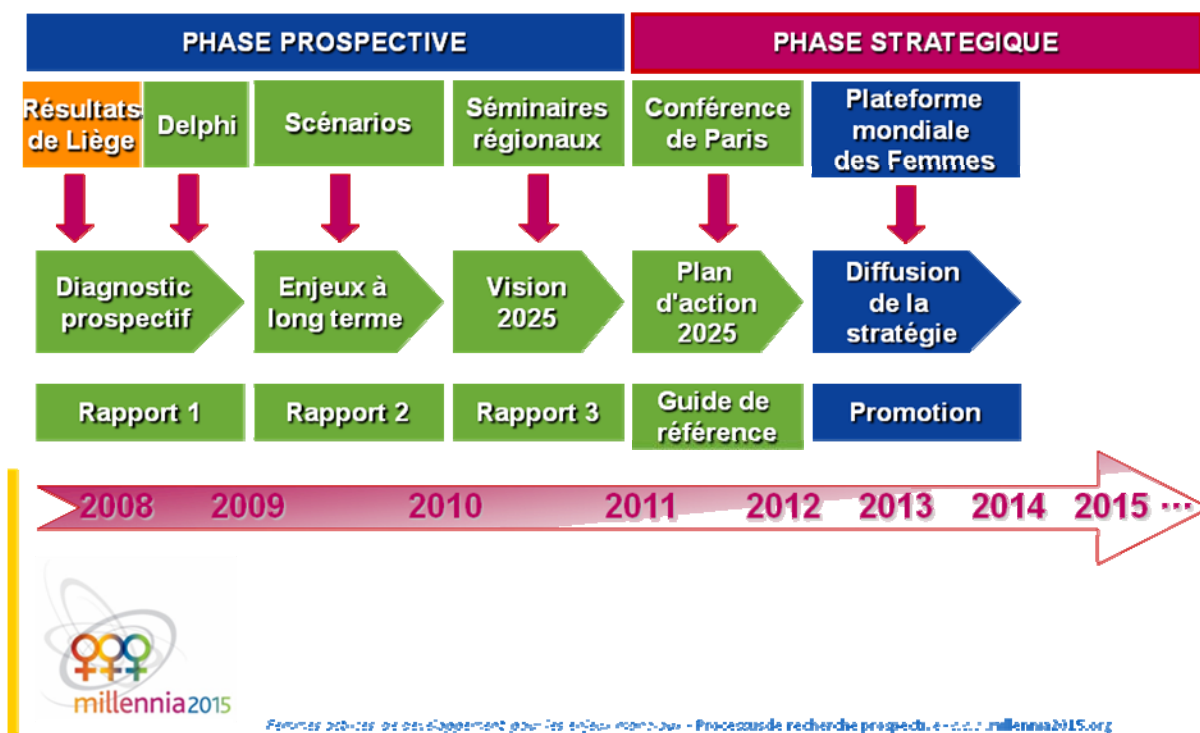


conférence de Paris aura pour tâche de jeter les bases d'un plan d'actions qui permettra d'atteindre cette vision et de répondre concrètement aux enjeux définis à l'horizon 2025. Ce plan d'action s'articulera selon les différents niveaux de gouvernance : il sera à la fois global, décliné par régions et pourra contenir des actions pilotes destinées à des Etats nationaux, à des entités fédérées ou à des territoires infra-nationaux.

Le Plan d'action de Millennium 2025 sera publié dans un Guide de référence qui présentera de manière très concrète et pédagogique tant la vision que les actions stratégiques des grandes régions du monde en les déclinant tant au niveau individuel que collectif. Ce guide, écrit en termes simples, sera destiné à être traduit dans un maximum de langue, et diffusé pays par pays.

4.8. Diffusion de la stratégie et plateforme mondiale des femmes

Prospective des femmes dans la société de la connaissance



Les femmes actrices de la Vision Millennium 2025 seront appelées à s'organiser en collectifs d'entraide et d'actions de la société civile par Etats. Des déléguées y seront élues qui seront membres de la Plateforme mondiale des Femmes de Millennium, destinée à piloter démocratiquement l'implémentation de la stratégie tant au niveau global qu'au niveau local. Un vaste travail de promotion sera réalisé à tous les niveaux pour faire connaître le processus de mise en place de la stratégie et son avancement : la production d'un film sur Millennium et les femmes actrices de développement pour les enjeux mondiaux, à l'instar de "Une vérité qui dérange" (*An Inconvenient Truth*) réalisé par Al Gore concernant le réchauffement planétaire est un bel exemple de prise de conscience d'un problème global résultant en une large mobilisation citoyenne. La Plateforme mondiale des Femmes, créée par le processus de Millennium en 2013 devra se réunir à cet effet en 2014 ainsi que pour préparer la conférence internationale de New York.

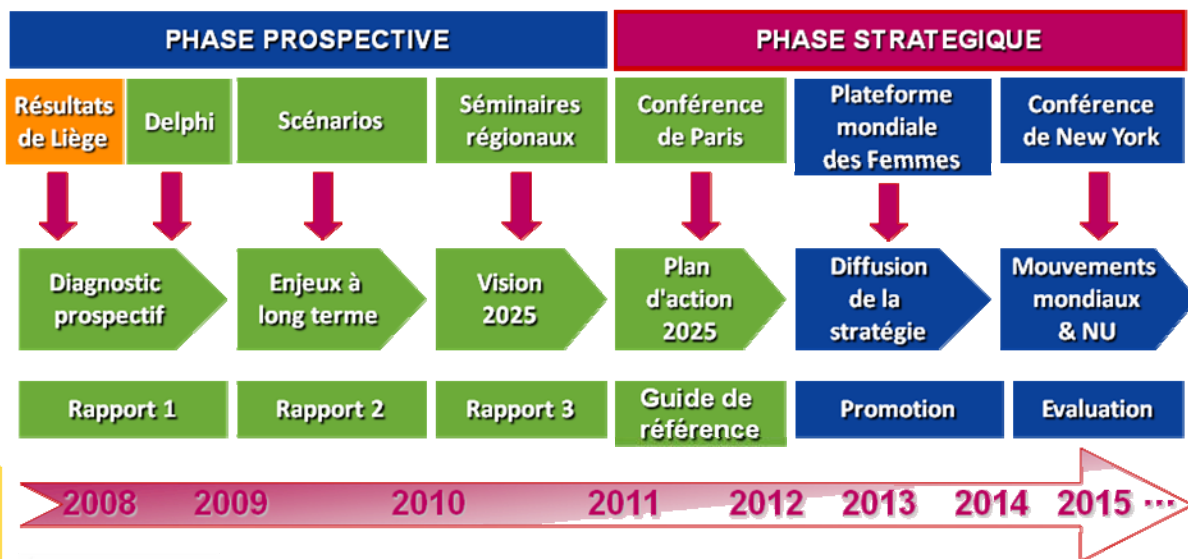


Comme le suggère Véronique Thouvenot, le travail de prospective devra aussi envisager les risques inhérents à la non réalisation de ces objectifs : qu'advient-il si les femmes ne sont pas intégrées, si elles n'ont pas accès à l'information de santé, aux formations, aux crédits et investissements ? Quels seront les risques pour toute la population, le coût humain et économique pour les sociétés, les Etats ? Et quelle serait alors la vision du monde ?

Rosa Alegria, quant à elle, insiste sur l'importance de ne pas seulement tenter d'intégrer les femmes dans le contexte actuel construit sur des valeurs patriarcales ancestrales, mais plutôt de créer de nouveaux paradigmes et visions du monde afin de rendre la vie possible pour tous dans un monde capable de gérer le réchauffement climatique (selon les dernières études présentées au Brésil par Lester Brown, nous ne disposons que de 10 ans pour réduire 80% des émissions de CO2).

4.9. Conférence internationale de New York et interaction avec les mouvements internationaux

Prospective des femmes dans la société de la connaissance



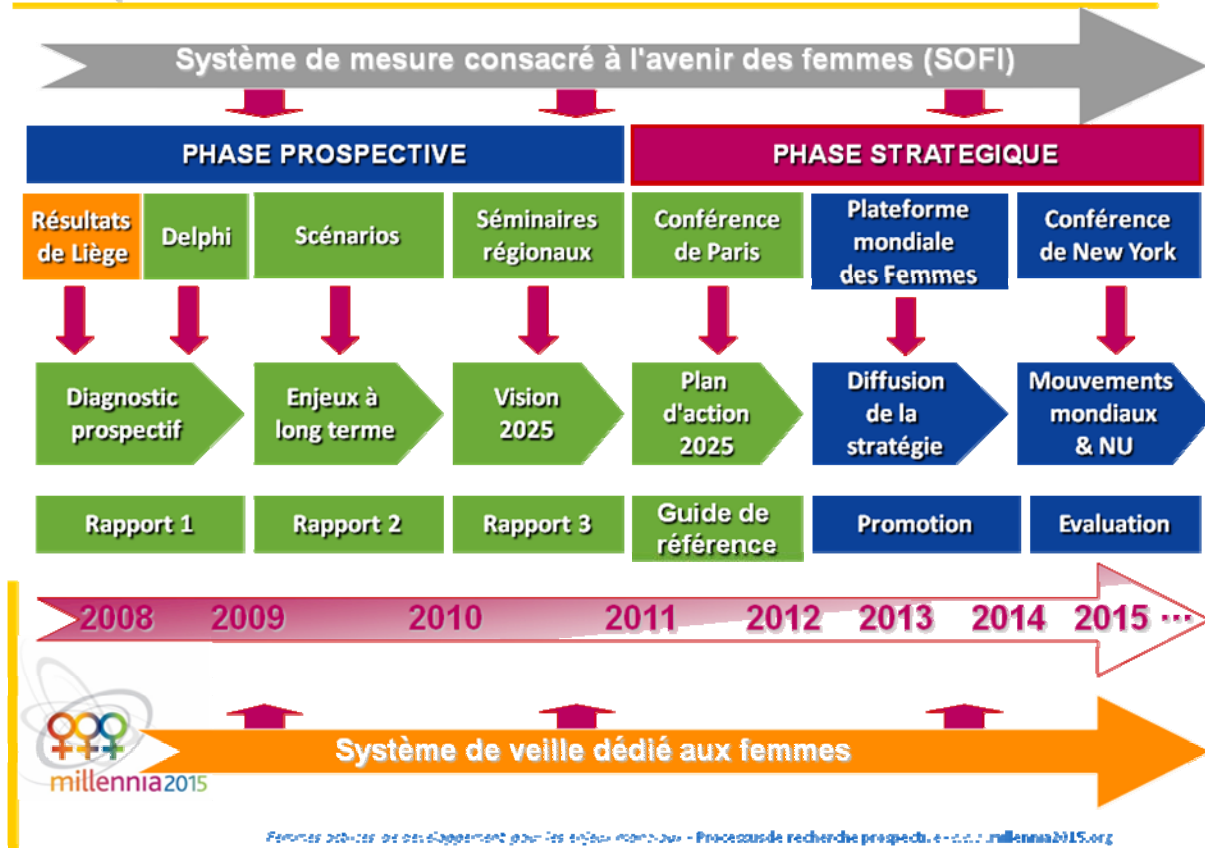
Femmes actrices de développement pour les enjeux mondiaux - Processus de recherche prospective - www.millennia2015.org

La troisième conférence internationale Millennium 2015 qui sera organisée aux Nations Unies à New York en 2015 aura pour tâche de rassembler, sous l'égide du Secrétaire général des Nations Unies, un maximum d'associations de la société civile mondiale pour leur présenter le travail accompli et contractualiser avec elles afin de créer, autour de la Plateforme mondiale des Femmes, un véritable mouvement destiné à mettre en œuvre, à tous les niveaux, la stratégie définie par Millennium 2015 à Paris. A cet effet, une première évaluation de la mise en œuvre de cette stratégie sera réalisée et publiée.



4.10. Systèmes de veille et de mesure dédiés aux femmes à l'horizon 2025

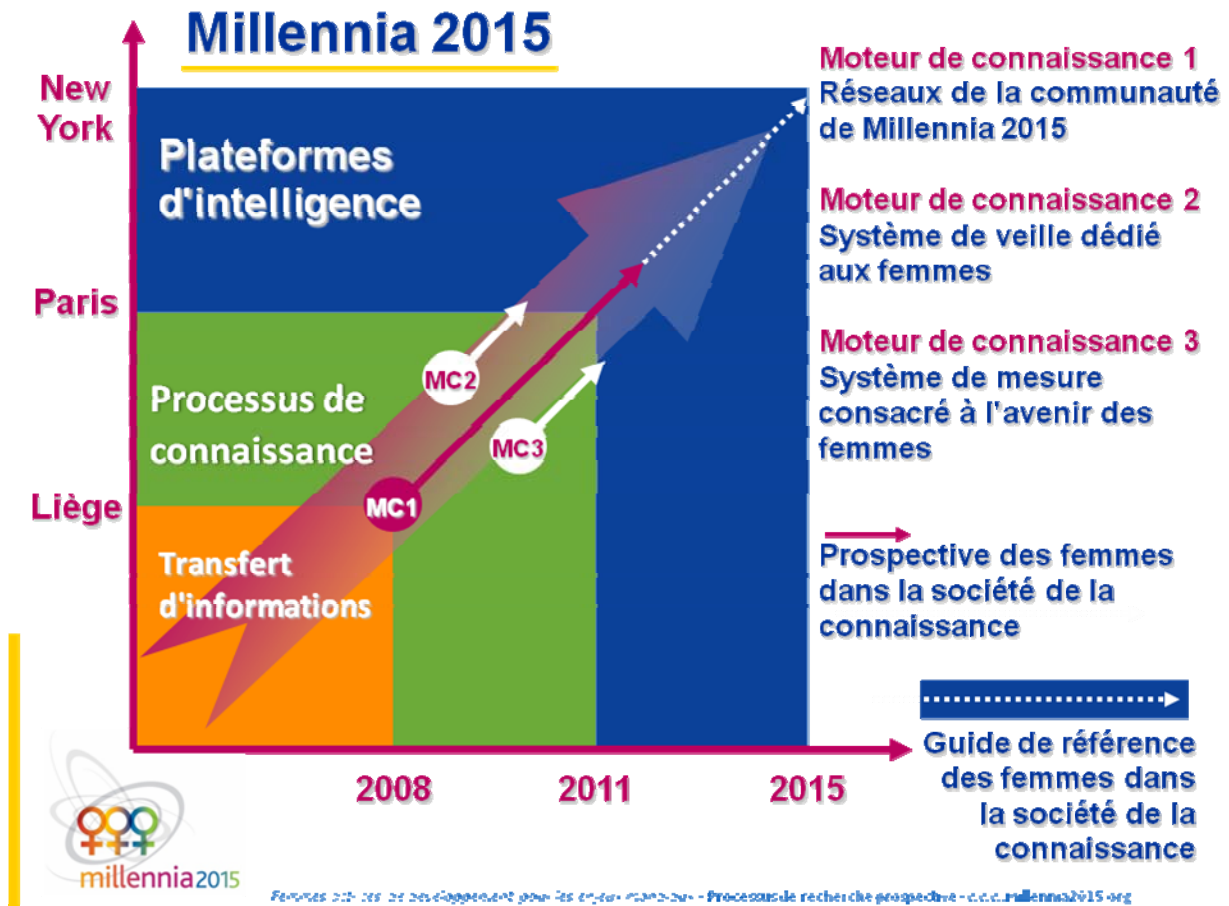
Prospective des femmes dans la société de la connaissance



Dès 2009, un système de veille dédié aux femmes a été mis en œuvre au profit de la Communauté de Millennia 2015. Ce système de veille prospective sera progressivement amélioré. Il a pour vocation de rassembler les informations (problématiques, événements, publications, actions, statistiques, évaluations, cartographie) produites par l'ensemble des parties prenantes et les réseaux de femmes actrices de développement pour les enjeux mondiaux, dont beaucoup figurent déjà parmi les partenaires référencés sur le portail (www.millennia2015.org/Partenaires).

Le comité de pilotage de Millennia 2015 contribue à la conception de la base de connaissance interactive et multilingue. Son activité est structurée depuis 2009 et permet la publication régulière d'informations ciblées au niveau de la communauté de Millennia 2015, par le biais de listes d'information ou de travail et par l'alimentation d'un fil d'information étayé sur le portail (www.millennia2015.org/Via_Millennia).

4.11. Guide de référence des femmes dans la société de la connaissance



Le Guide de référence prospectif des femmes dans la société de la connaissance assurera la mise en application de la stratégie de Millennia 2015 aux divers niveaux mondial, continental, national, fédéral ou régional sous forme d'un programme de convergence.

Le Guide de référence sera décliné à l'attention des différents acteurs de la gouvernance : entreprises, société civile et associations, gouvernements et universités. En 2011, il indiquera la voie à suivre pour construire la vision 2025 de Millennia. Il sera régulièrement évalué, adapté et précisé.



5. Un programme ambitieux

Par le processus de recherche prospective de Millennium 2015, les femmes du monde entier sont appelées à revendiquer leur qualité de parties prenantes dans la société de la connaissance et à agir comme architectes de leur avenir.

Comme l'a confirmé Pera Wells, secrétaire générale de la Fédération mondiale des Associations pour les Nations Unies (WFUNA), lors de la session de Liège, Millennium 2015 s'inscrit particulièrement dans le cadre des travaux des Nations Unies concernant les femmes actrices de développement pour les enjeux mondiaux : *par notre travail commun pour Millennium, nous pouvons contribuer à renforcer les capacités des organisations internationales et des réseaux mondiaux pour faire progresser le statut des femmes partout dans le monde* ⁽¹⁰⁾. Ce processus de recherche innovant construit sur base d'une méthode prospective et dans le contexte de la société de l'information doit donc être valorisé et soutenu à large échelle sur le long terme.

Contribuant aimablement à cette note méthodologique, Eleonora Masini a souligné, le 4 juillet 2009, le fait que *la partie prospective de la méthode est très importante et que la phase de construction de scénarios exploratoires alternatifs est cruciale pour le développement de la recherche. Cette phase permettra d'identifier des points faibles au niveau des futurs contextes de vie des femmes et conduira à recadrer les objectifs de Millennium 2015 afin d'anticiper les risques encourus par les femmes à l'horizon étudié.* Cette séquence est également essentielle pour identifier en amont les variables-clés les mieux adaptées aux micro- ou macro-scénarios régionaux, autant que pour déterminer la manière adéquate d'impliquer un maximum de femmes dans chaque région du monde. Un effort particulier sera nécessaire pour identifier les femmes interlocutrices dans les pays émergents (comme cela a déjà été fait pour la session de Millennium 2015 à Liège), en Afrique, au Moyen Orient, en Chine et dans les pays d'Extrême-Orient dont l'engagement dans la démarche est moins bien connu.

Les changements se produisent de plus en plus vite, même si leurs rythmes sont différents selon les contextes et les régions. Ils sont parfois occultés par d'autres difficultés, économiques par exemple. Les problèmes de la société en mutation constante doivent tous être appréhendés par les femmes en connaissance de cause. La mission de Millennium consiste à mettre en valeur et à épauler les femmes qui œuvrent comme actrices de développement, surtout lorsqu'elles ne sont pas reconnues comme telles, par elles-mêmes ou par leur pays, afin qu'elles participent en première ligne au processus.

Millennia 2015 est un programme ambitieux traitant d'enjeux stratégiques pour faire agir collectivement toutes les femmes aussi rapidement que possible. Il nécessite de nombreuses ressources afin de favoriser les partenariats avec d'éminentes organisations internationales, notamment pour mobiliser partout, porter et faire connaître la démarche autant que ses résultats. Le Comité de pilotage et la Communauté de Millennium interagiront au sein de la Plateforme mondiale des femmes dans la société de la connaissance afin de construire une vision positive de l'avenir pour l'ensemble du monde à l'horizon 2025. Faisons en sorte que cet outil soit de plus en plus performant et qu'il bénéficie au plus grand nombre.

Marie-Anne Delahaut

Directrice de recherche à l'Institut Destrée et responsable de Millennium 2015
Responsable du pôle Société de l'information
delahaut.marie-anne@institut-destree.eu
Tél. : +32.495.213.981. - +32.81.234.397.

et

Philippe Destatte

Directeur général de l'Institut Destrée,
Chargé du cours de Prospective aux Universités Paris-Diderot et Reims-Champagne-Ardenne

9, avenue Louis Huart - B 5000 Namur (Wallonie)
<http://www.millennia2015.org/> - <http://www.institut-destree.eu/>

(10) Pera WELLS, *Strengthening the capacities of international organizations and global networks to advance the status of women throughout the world*, Millennium 2015 Opening Plenary Session, Liège, 7 March 2008 - www.millennia2015.org/2008_Opening_Plenary_1